ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2025

CANAL+

YANNICK BOLLORE

PRESIDENT DU CONSEIL
DE SURVEILLANCE





LAËTITIA MENASE

SECRETAIRE GENERALE

YANNICK BOLLORE

PRESIDENT DU CONSEIL
DE SURVEILLANCE



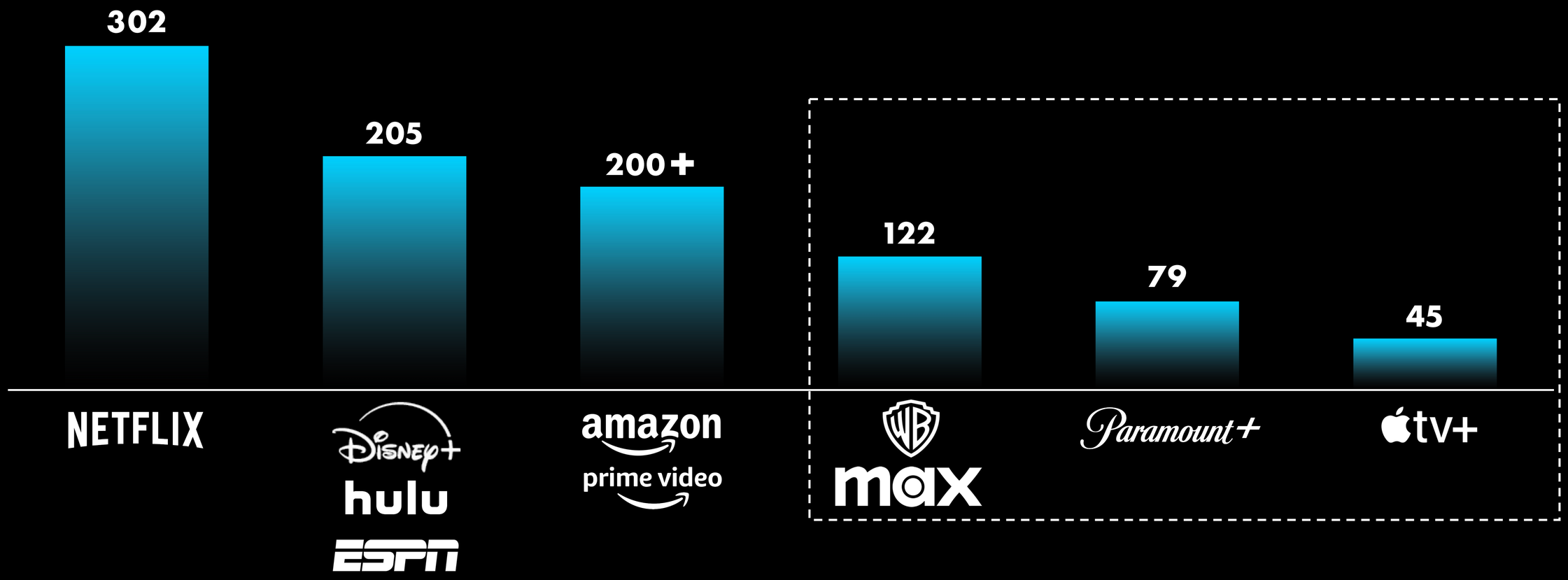
MAXIME SAADA

PRESIDENT DU DIRECTOIRE



DANS LES MEDIAS, UNE COURSE A LA TAILLE

NOMBRE D'ABONNES A DATE (MILLIONS)



DES MARCHES EN CROISSANCE
EN EUROPE, LES SERVICES DE STREAMING TIRENT LA CROISSANCE DU MARCHE

EXEMPLE DE LA FRANCE



×2

PENETRATION DE LA TELEVISION PAYANTE ET DES OFFRES DE STREAMING

35%

2016

71%

2024

ARRIVEE DE NETFLIX prime video Disney+ Paramount+ max

DES MARCHES EN CROISSANCE
EN AFRIQUE, DES ELEMENTS MACRO-ECONOMIQUES TRES FAVORABLES

1200M
HABITANTS

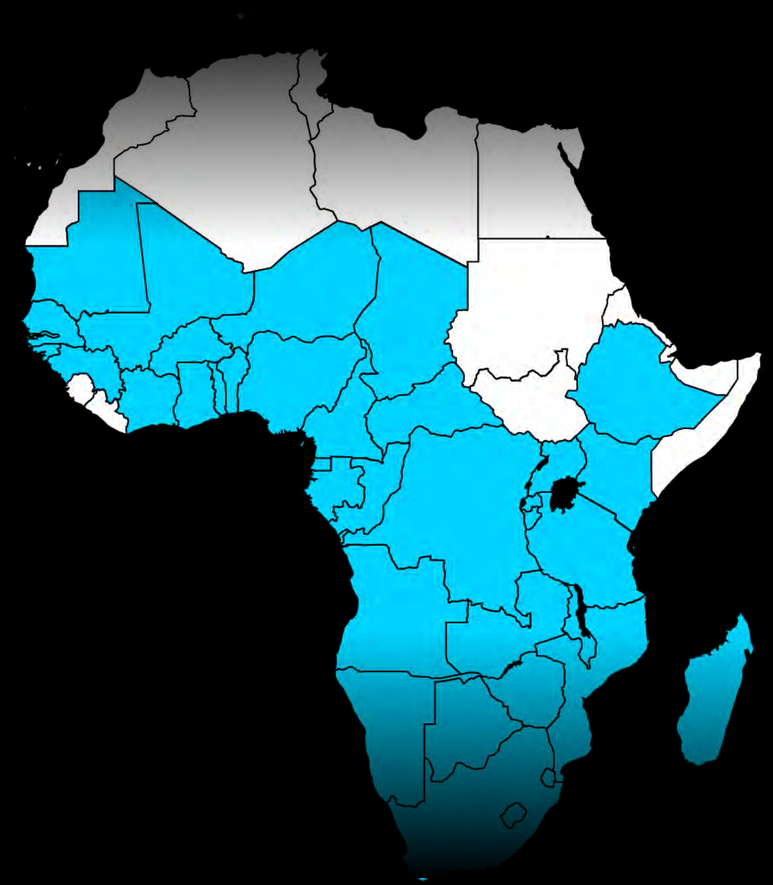
+800M
D'ICI A 2050

4,5%
CROISSANCE ANNUELLE DU PIB SUR LA PERIODE 2024-2028

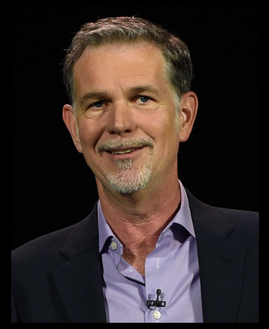
51%
TAUX D'ELECTRIFICATION

3%
PENETRATION DU STREAMING VIDEO

38%
PENETRATION DE LA TELEVISION PAYANTE



DES DISRUPTIONS MAJEURES ET FREQUENTES



" Aucune publicité n'arrivera sur Netflix. Point final. "

REED HASTINGS,
CO-FONDATEUR ET PRESIDENT DE NETFLIX
JUIN 2015



" Un segment de la population préfère un prix plus bas et n'est pas gêné par les publicités. L'enjeu, c'est de présenter les publicités d'une façon qui préserve l'expérience pour les abonnés. "

TED SARANDOS,
CO-PDG DE NETFLIX
MAI 2025

LANCEMENT DES OFFRES AVEC PUBLICITE

NETFLIX — **NOVEMBRE 2022**

Disney+ — **DECEMBRE 2022**

prime video — **JANVIER 2024**

AU CŒUR DE NOTRE STRATEGIE, LA TAILLE ET L'AGILITE

GEANTS MONDIAUX

CROISSANCE DE MARCHE

DISRUPTIONS FREQUENTES

TAILLE CRITIQUE

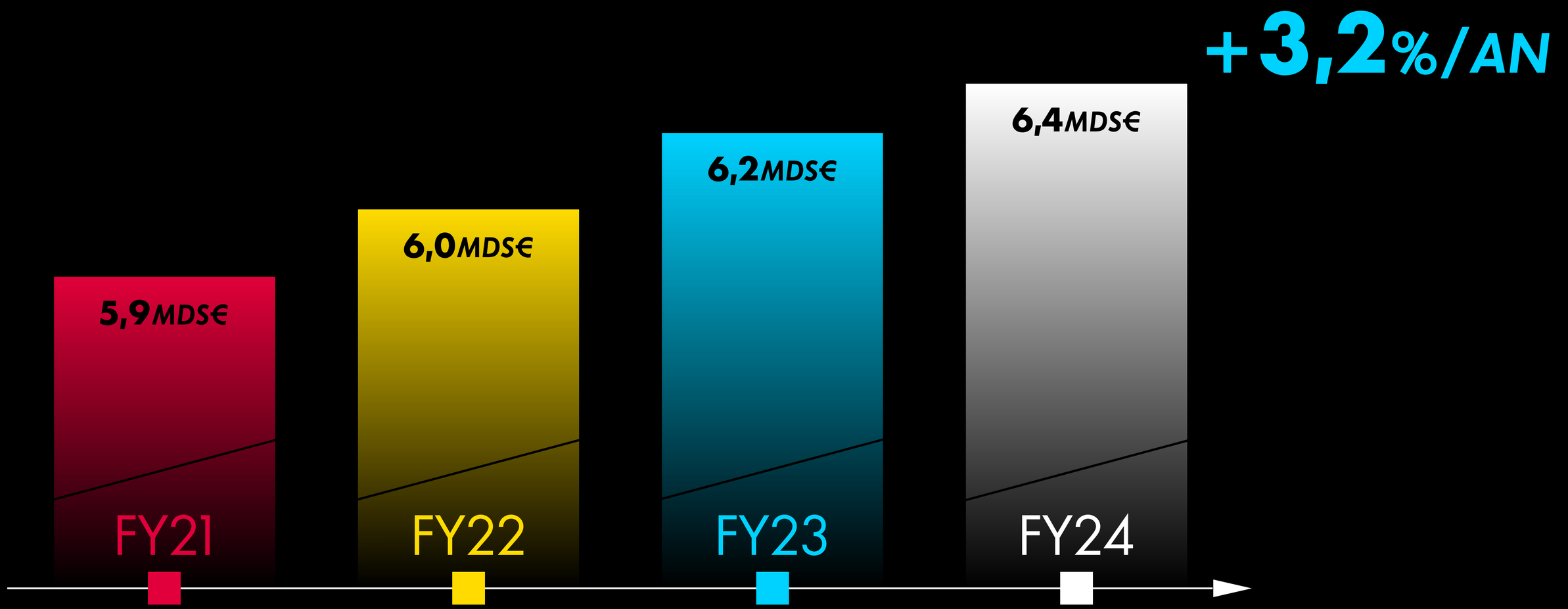
AGILITÉ



AGILITÉ

TRAJECTOIRE FINANCIÈRE MAÎTRISÉE

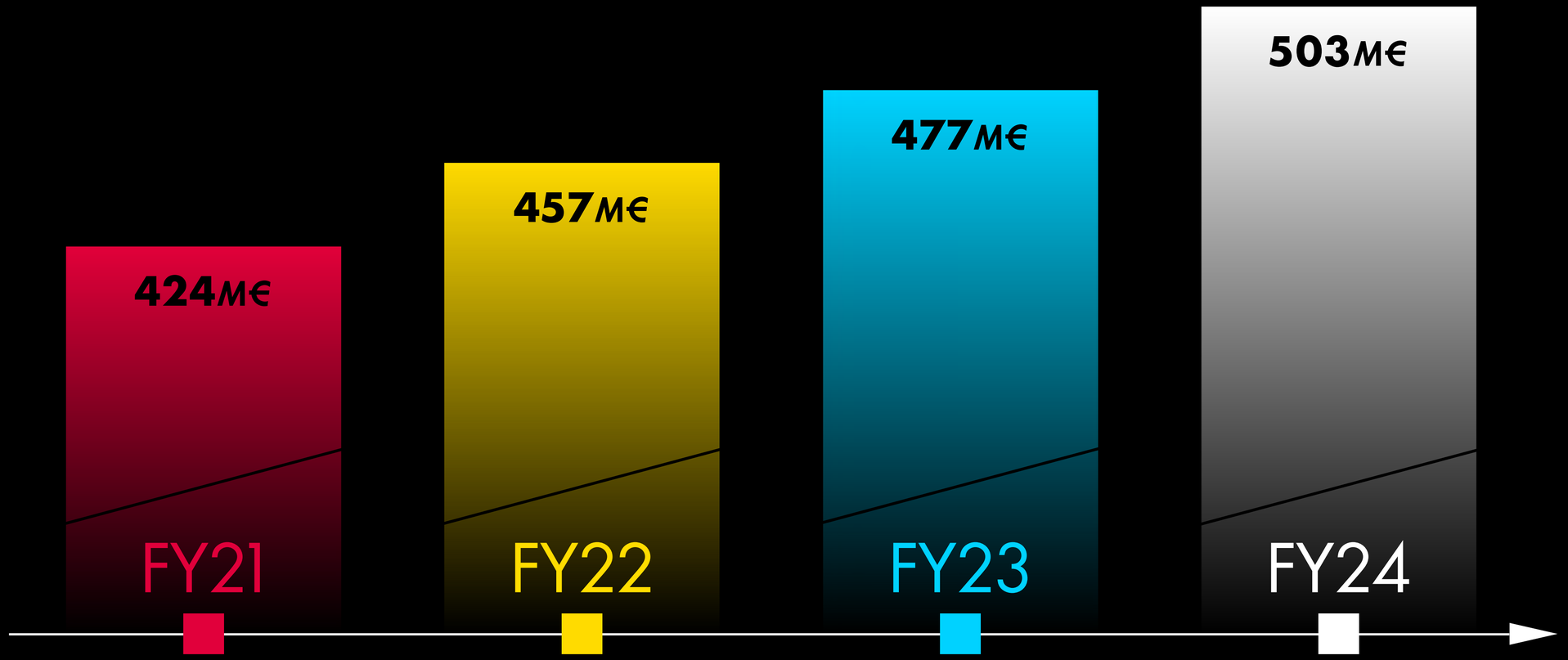
UNE TRAJECTOIRE FINANCIERE MAITRISEE DES REVENUS EN HAUSSE CONSTANTE



UNE TRAJECTOIRE FINANCIERE MAITRISEE
UNE RENTABILITE EN NETTE AMELIORATION

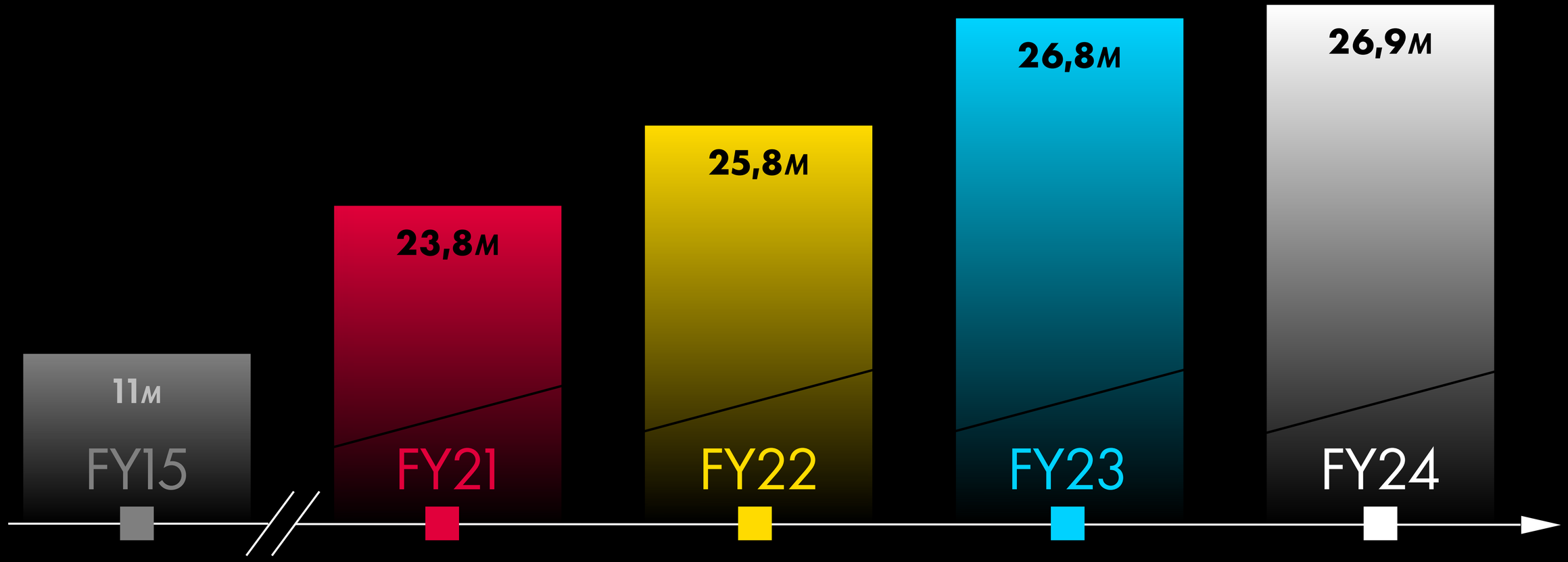
EBITA

+5,8%/AN



UNE TRAJECTOIRE FINANCIERE MAITRISEE
UN PARC D'ABONNES QUI POURSUIT SA TRAJECTOIRE DE CROISSANCE

+4,2%/AN SUR LES 4 DERNIERES ANNEES



UNE TRAJECTOIRE FINANCIERE MAITRISEE
DE NOUVEAUX ACTIFS QUI PARTICIPENT DEJA A LA CROISSANCE DU GROUPE

DAILYMOTION

Le leader européen des plateformes digitales vidéos avec plus de 400 millions d'utilisateurs actifs mensuels

gva

L'opérateur télécom à la plus forte croissance en Afrique francophone

L'OLYMPIA

La salle de spectacle la plus emblématique en France

CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

A DEUX CHIFFRES

EN 2024 VS 2023

PRES DE

300

SPECTACLES EN 2024
UN RECORD HISTORIQUE

UNE TRAJECTOIRE FINANCIERE MAITRISEE
DES MESURES PRISES POUR AMELIORER LA PROFITABILITE EN FRANCE

- *Fin du contrat Ligue 1*
- *Fin de l'accord avec Disney*
- *Signature d'un nouvel accord avec les organisations françaises du cinéma*
- *Sortie de la TNT pour nos chaînes payantes et arrêt de la chaîne gratuite C8*
- *Lancement d'un plan de départs touchant 250 salariés internes et 150 prestataires externes*

→ ***REVUE SYSTEMATIQUE DE TOUS LES COÛTS***

UNE TRAJECTOIRE FINANCIERE MAITRISEE
UN PLAN D'OPTIMISATION DE LA TRESORERIE LANCE AVEC SUCCES

CHANGEMENT DE LA REMUNERATION DU MANAGEMENT



REDUCTION DES DEPENSES



AMELIORATION DU FONDS DE ROULEMENT



AMELIORATION DU CADRE FISCAL



OPTIMISATION DU FINANCEMENT





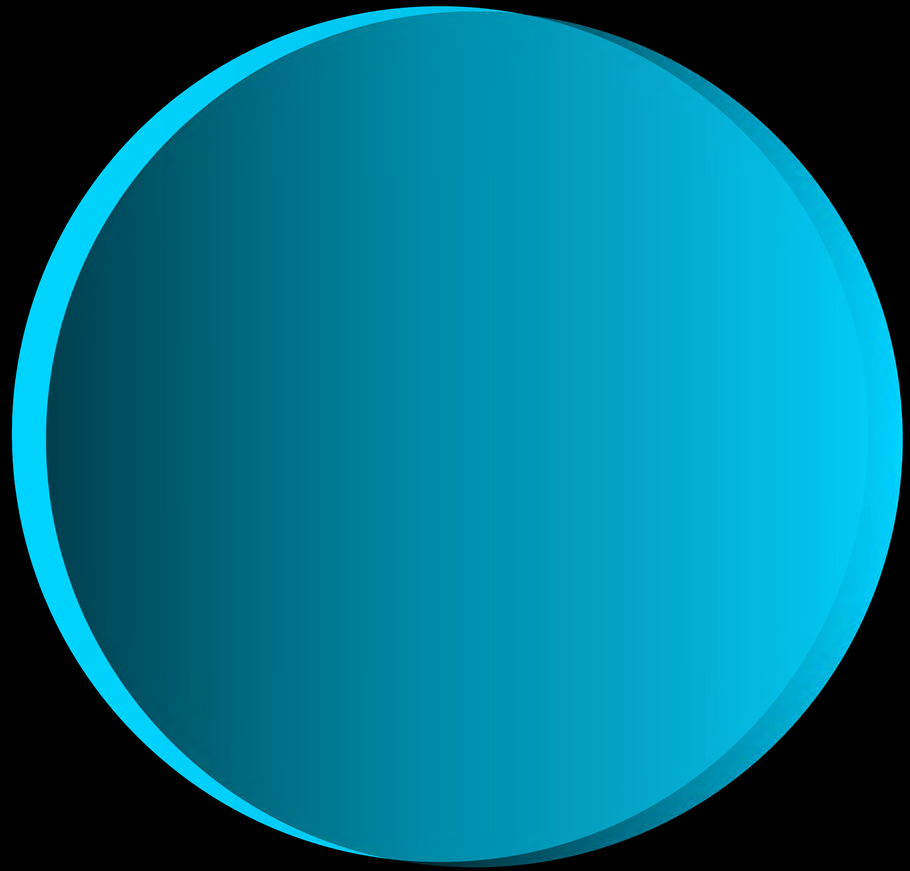
AGILITE

UNE PROPOSITION DE VALEUR DIVERSIFIEE

UNE PROPOSITION DE VALEUR DIVERSIFIEE
UN MODELE ROBUSTE D'ANALYSE DES INVESTISSEMENTS DANS LES CONTENUS

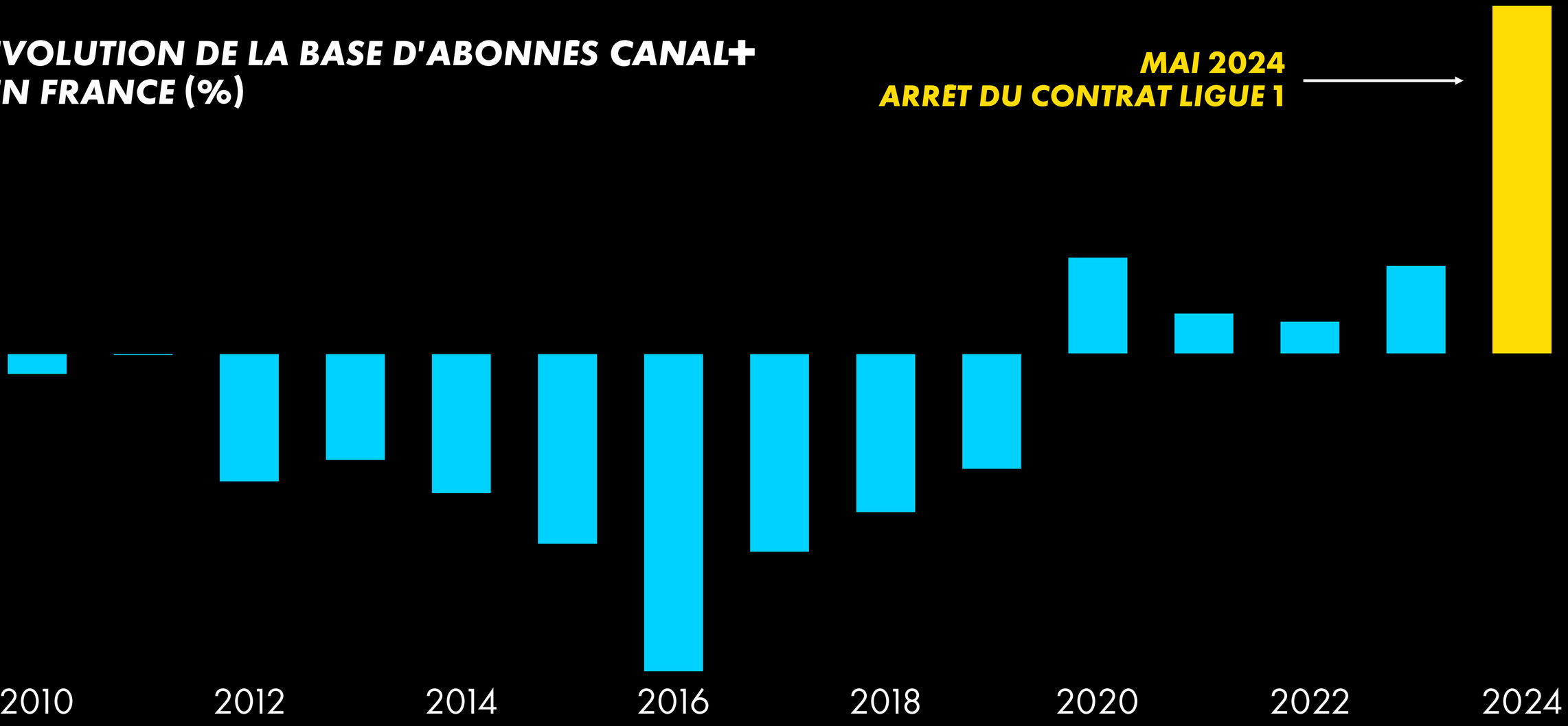


UNE PROPOSITION DE VALEUR DIVERSIFIEE
UN MODELE QUI A DEMONTRE SON EFFICACITE



UNE PROPOSITION DE VALEUR DIVERSIFIEE
EN 2024, UNE HAUSSE RECORD D'ABONNES CANAL+ EN FRANCE

EVOLUTION DE LA BASE D'ABONNES CANAL+ EN FRANCE (%)



UNE OFFRE DE DIVERTISSEMENT DIVERSIFIEE

PLATEFORMES DE STREAMING TIERCES

NETFLIX · tv+ · max · Paramount+ · beIN SPORTS

CHAINES CANAL+ (TV payante interne)

CANAL+ · CANAL+ DOCS · CANAL+ SPORT · CANAL+ CINEMA(S) · CANAL+ ACTION · CANAL+ ዜና 1 · CANAL+ SU SANN

CANAL+ KUCHNIA · CANAL+ KIDS · CANAL+ DOKUMENT · CANAL+ ELLES · CANAL+ CHA TATE · CANAL+ POP · CANAL+ XOBBEE

TV PAYANTE CLASSIQUE

TIERS

Discovery · WARNER TV · NATIONAL GEOGRAPHIC · Paramount CHANNEL · TRACE URBAN · nickelodeon

INTERNE

Piwi + · NOVELAS TV · Ale kino + · SUNU YEUF · CINE+ OCS · POLAR+ · ZACUTV · NOLLYWOOD TV · PLANETE +

TV GRATUITE

TIERS

TF1 · M6 · tvn · polsat · france.tv

INTERNE

A+ IVOIRE · STOPKLATKA · C STAR · C NEWS

UNE PROPOSITION DE VALEUR DIVERSIFIEE
STUDIOCANAL, UNE ANNEE EXCEPTIONNELLE

D'IMMENSES SUCCES AU CINEMA...

Box-office mondial



210M$



132M$



72M$



56M$

Box-offices locaux



4,9M
ENTREES EN FRANCE



9,6M£
AU BOX-OFFICE ROYAUME-UNI



766K
ENTREES EN ALLEMAGNE



1,1M
ENTREES EN ALLEMAGNE

1M
ENTREES EN FRANCE



2,6M€
AU BOX-OFFICE PAYS-BAS

...ET EN SERIE



12M+
VUES EN FRANCE

SUCCES
SUR TOUS LES TERRITOIRES CANAL+...

... MAIS AUSSI

hulu

prime video

UNE PROPOSITION DE VALEUR DIVERSIFIEE
UNE STRATEGIE UNIQUE D'AGREGATION

EUROPE & AFRIQUE

NETFLIX







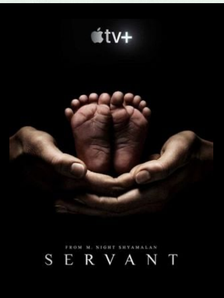


tv+



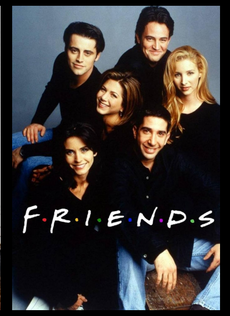






max







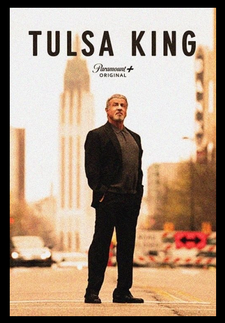


Paramount+










TAILLE CRITIQUE

NECESSITE D'AVOIR UNE TAILLE CRITIQUE POUR AMORTIR LES COÛTS DE CONTENUS…





1,3 M€/EPISODE

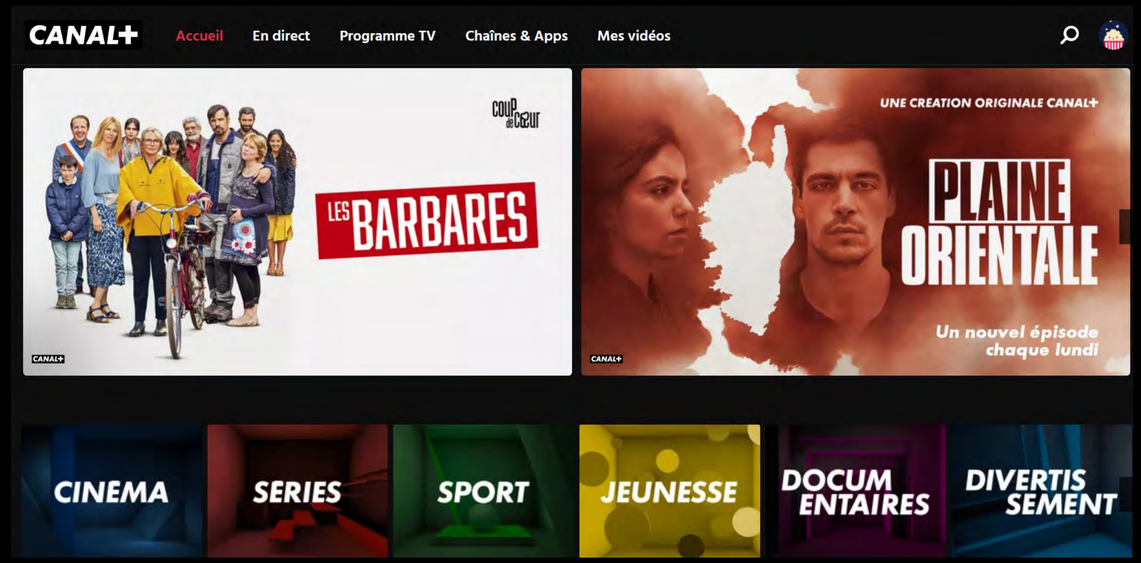
→ 0,05 €/ABONNE

13 M€/EPISODE

→ 0,05 €/ABONNE

… ET LES INVESTISSEMENTS DANS LA TECHNOLOGIE

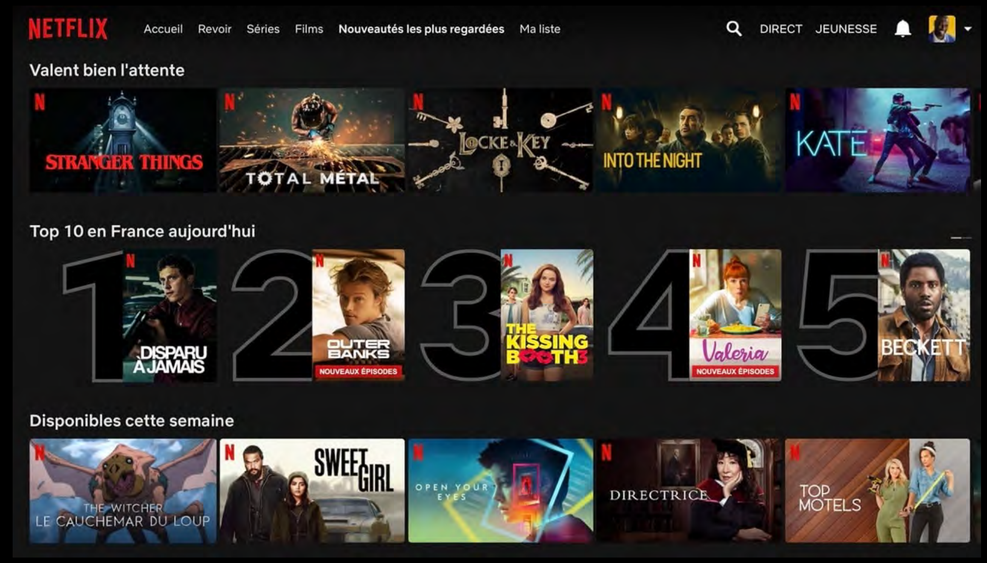
CANAL+



1,0 MD€

INVESTI DANS LA TECHNOLOGIE PAR AN

NETFLIX



2,6 MDS€

INVESTIS DANS LA TECHNOLOGIE PAR AN

INVESTISSEMENTS DANS LA TECHNOLOGIE LA DISTRIBUTION LA PLUS LARGE ET INNOVANTE

PARTENARIATS AVEC LES LEADERS MONDIAUX DE TV CONNECTEES

SAMSUNG PHILIPS

LG VIDAA

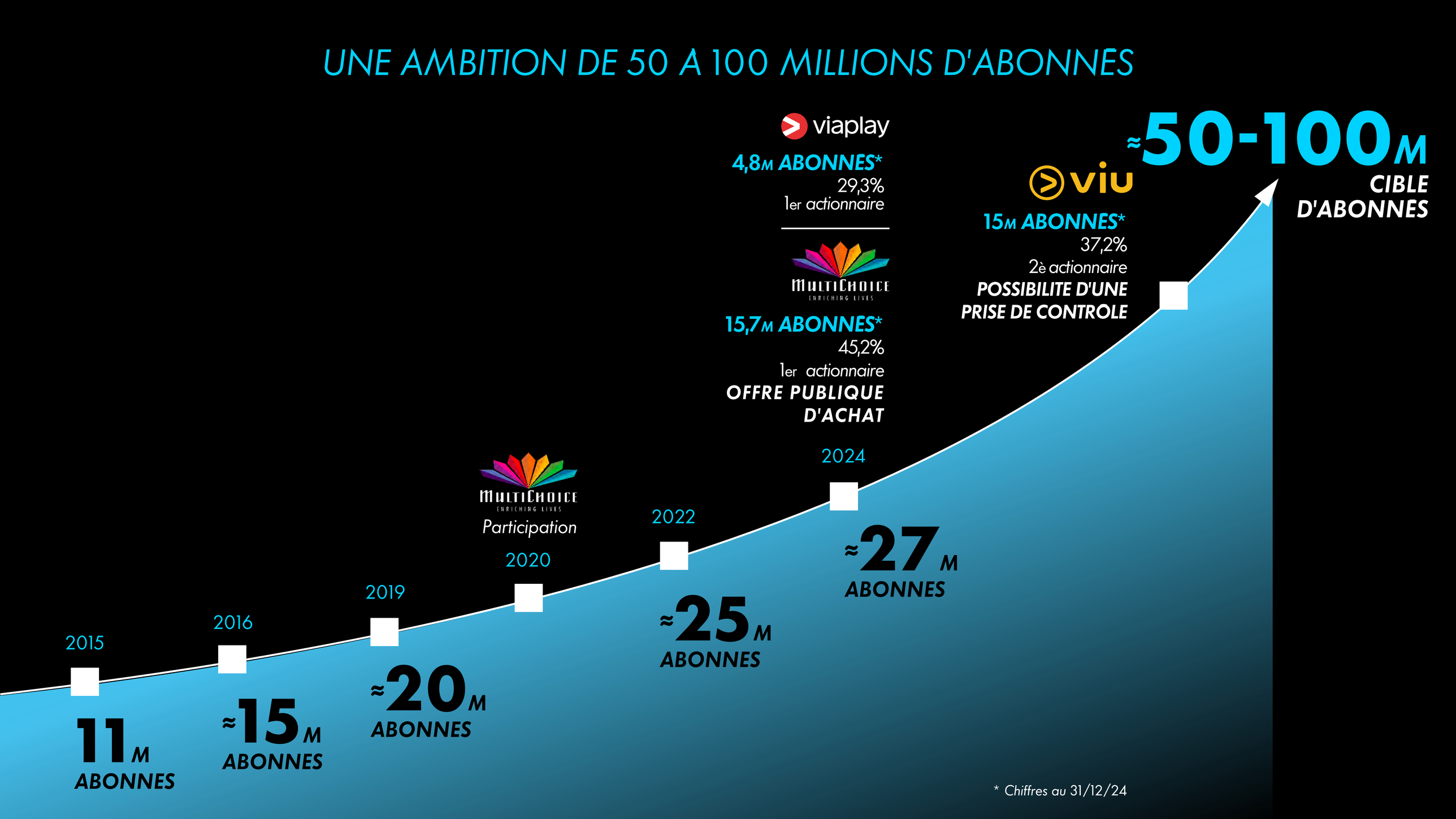
INTRODUCTION DES CONTENUS CANAL+ SUR DE NOUVEAUX ECRANS





RENAULT AIRFRANCE

UNE AMBITION DE 50 A 100 MILLIONS D'ABONNES



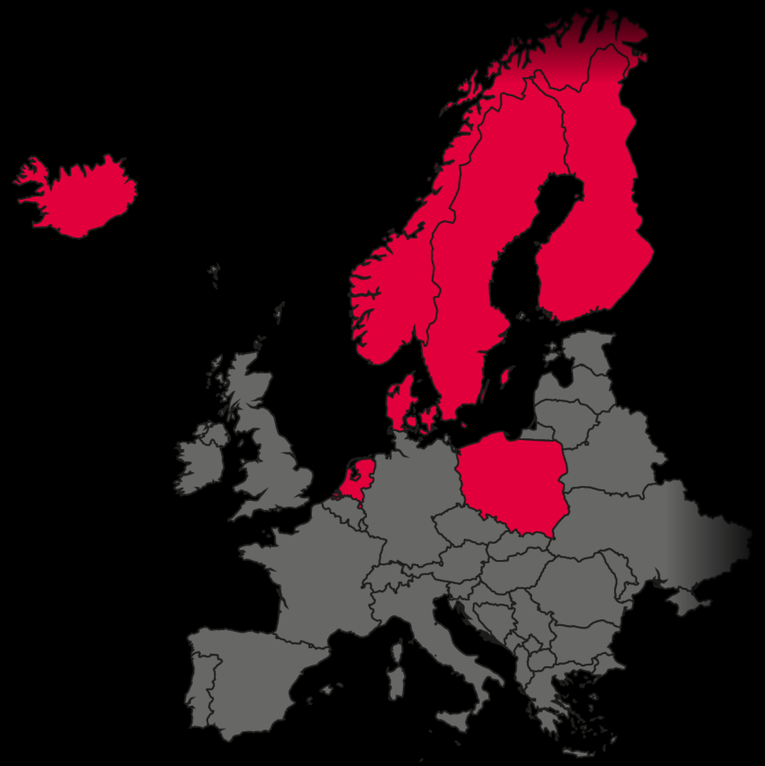
* Chiffres au 31/12/24

DES PARTICIPATIONS MAJEURES DANS VIAPLAY ET VIU

viaplay

4,8 M*
D'ABONNES

29,3 %
DE PARTICIPATION



viaplay

viu



15 M*
D'ABONNES PAYANTS

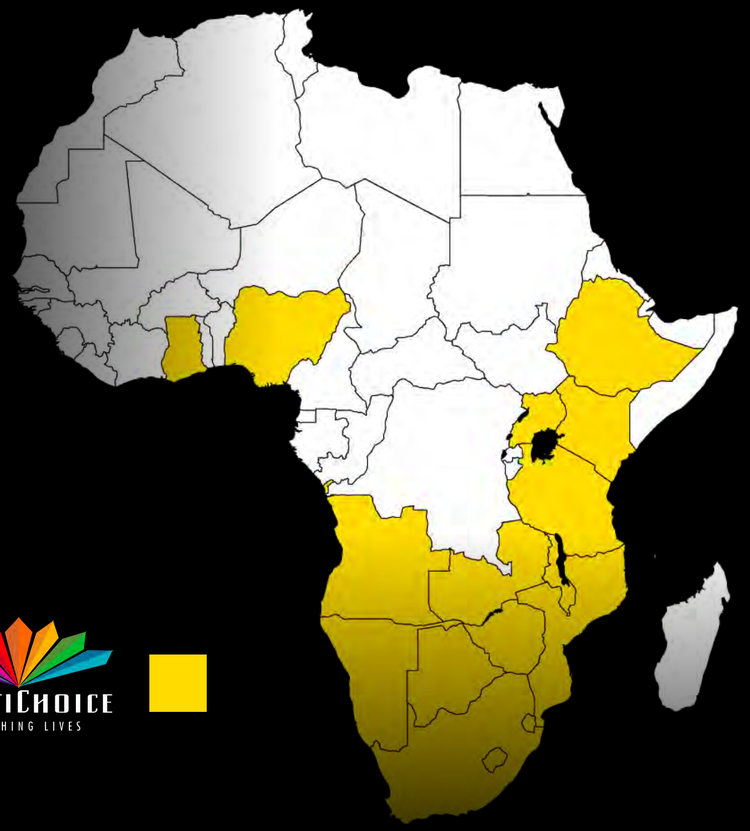
37,2 %
DE PARTICIPATION

viu

*Chiffre au 31/12/24

MULTICHOICE, LE LEADER DE LA TELEVISION PAYANTE EN AFRIQUE ANGLOPHONE ET LUSOPHONE

LEADER DANS 16 PAYS



MULTICHOICE
ENRICHING LIVES

DE SOLIDES ACTIFS

- *Leader de la télévision payante en Afrique du Sud et dans d'autres marchés d'Afrique anglophone et lusophone*
- *~15M d'abonnés*
- *Des marques fortes et un large portefeuille de contenus*

SPORTS PREMIUM

Premier League · UEFA CHAMPIONS LEAGUE · SA RUGBY · CAF · F1

TIERS

HBO · UNIVERSAL · WB · Disney · SONY PICTURES

LOCAL



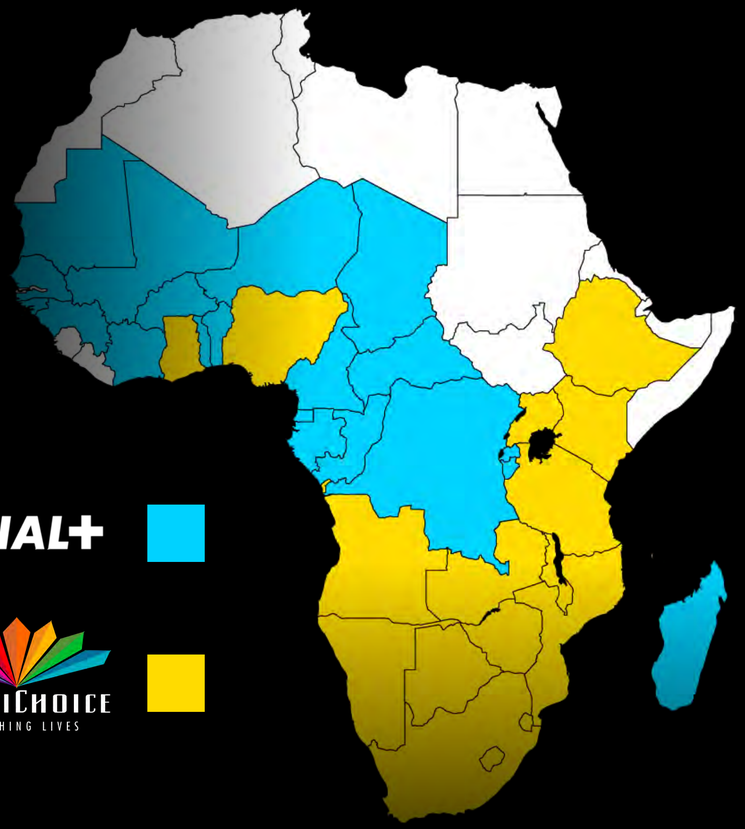


MARQUES

SuperSport World of Champions · DStv Feel every moment · showmax · AFRICA MAGIC

UN POTENTIEL MAJEUR DE CREATION DE VALEUR

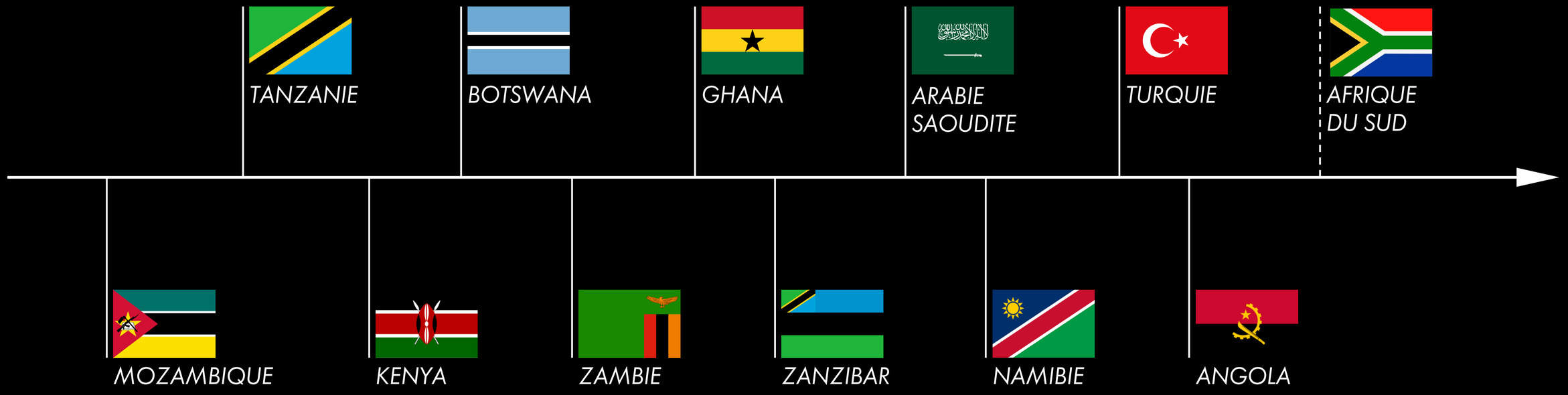
EMPREINTE COMBINEE DU GROUPE



- *Des indicateurs macroéconomiques très favorables*
- *La création du leader des médias et du divertissement en Europe et en Afrique avec plus de 40 millions d'abonnés*
- *Un portefeuille inégalé de marques et de droits*
- *Des synergies sur toute la chaîne de valeur*

70 PAYS DANS LE MONDE, DONT 40 EN AFRIQUE

DES AUTORISATIONS REGLEMENTAIRES ET CONCURRENTIELLES DEJA OBTENUES DANS DE NOMBREUX PAYS



EN AFRIQUE DU SUD, DES ETAPES DECISIVES FRANCHIES

REGLEMENTAIRE

- *Sélection et accord avec des partenaires locaux*
- *Partage de la structure post-transaction conforme au cadre réglementaire*

CONCURRENCE

- *Engagements pris par CANAL+ dans le cadre de l'opération*
- *Recommandation favorable de la Commission sud-africaine de la concurrence*
- *Date de l'audience fixée devant le Tribunal sud-africain de la concurrence*

PREPARATION EN COURS DE L'INTEGRATION POUR UNE MISE EN ŒUVRE ACCELEREE

CONCLUSION DE L'OPERATION
"JOUR 1"

ORGANISATION

DEFINITION DU NOUVEAU MODELE OPERATIONNEL ET D'ORGANISATION

Nomination des dirigeants clés

Mise en œuvre après consultation des instances du personnel

SYNERGIES

IDENTIFICATION DES SYNERGIES

Lancement des premières actions de mise en œuvre

UNE POLITIQUE RATIONNELLE D'ALLOCATION DE CAPITAL

- ***Poursuivre une croissance rentable de nos activités, notamment via des acquisitions ciblées, avec une attention particulière à la génération de trésorerie.***

- ***Maintenir un bilan sain avec un niveau de dette maitrisée.***

- ***Créer de la valeur à long terme pour les actionnaires.***
  Verser des dividendes.
  Et, le cas échéant, pratiquer le rachat d'actions.



AMANDINE FERRE

DIRECTRICE FINANCIERE ET RSE



UN MODELE ECONOMIQUE RESILIENT QUI GENERE DE LA CROISSANCE

UN SOCLE STABLE DE REVENUS GRACE AU MODELE D'ABONNEMENT

UN MODELE D'ABONNEMENT

80%

DU CHIFFRE D'AFFAIRES PROVENANT DES ABONNEMENTS

...AVEC ENGAGEMENT

85%

DU PARC AVEC UN ENGAGEMENT DE 1 OU 2 ANS EN FRANCE ET EN POLOGNE



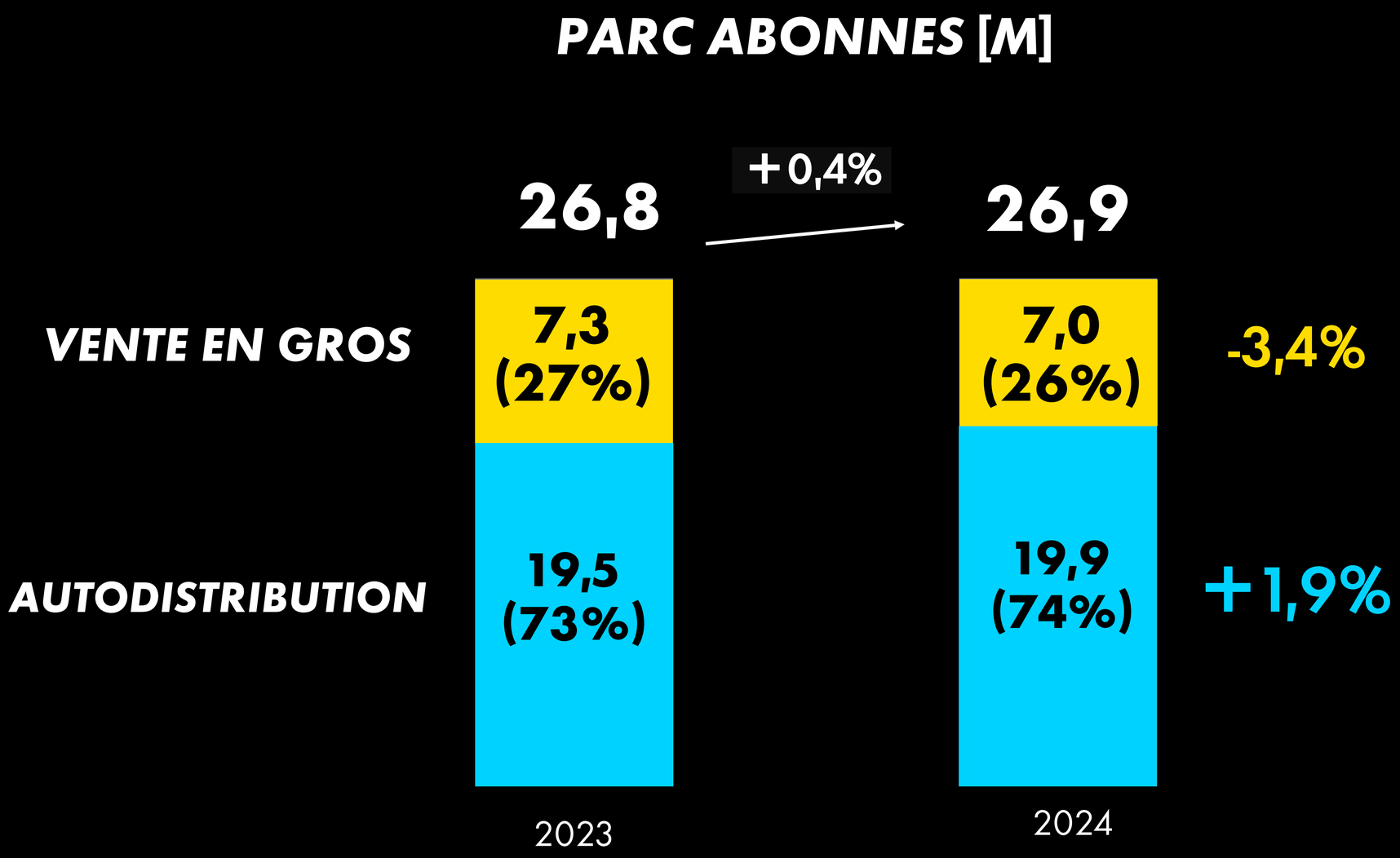
...SUR LA DUREE

1 ABONNE SUR 2 DEPUIS

+DE 10 ANS

1 SUR 4 DEPUIS PLUS DE 20 ANS

UN SOCLE STABLE DE REVENUS GRACE AU MODELE D'ABONNEMENT



UNE OFFRE GENERALISTE DE CONTENUS

STABILITE

DES REVENUS PENDANT LE COVID-19 ET LA GREVE D'HOLLYWOOD



UNE SOURCE DE REVENUS RECURRENTE GRACE AU CATALOGUE

UN CATALOGUE DE

9 400 ***TITRES***

UNE SOURCE

RECURRENTE

DE REVENUS

STUDIOCANAL

A CANAL+ COMPANY















UN PROFIL FINANCIER SOLIDE ET EN CROISSANCE RENTABLE

FONDAMENTAUX SOLIDES SUR L'ENSEMBLE DES ACTIVITES

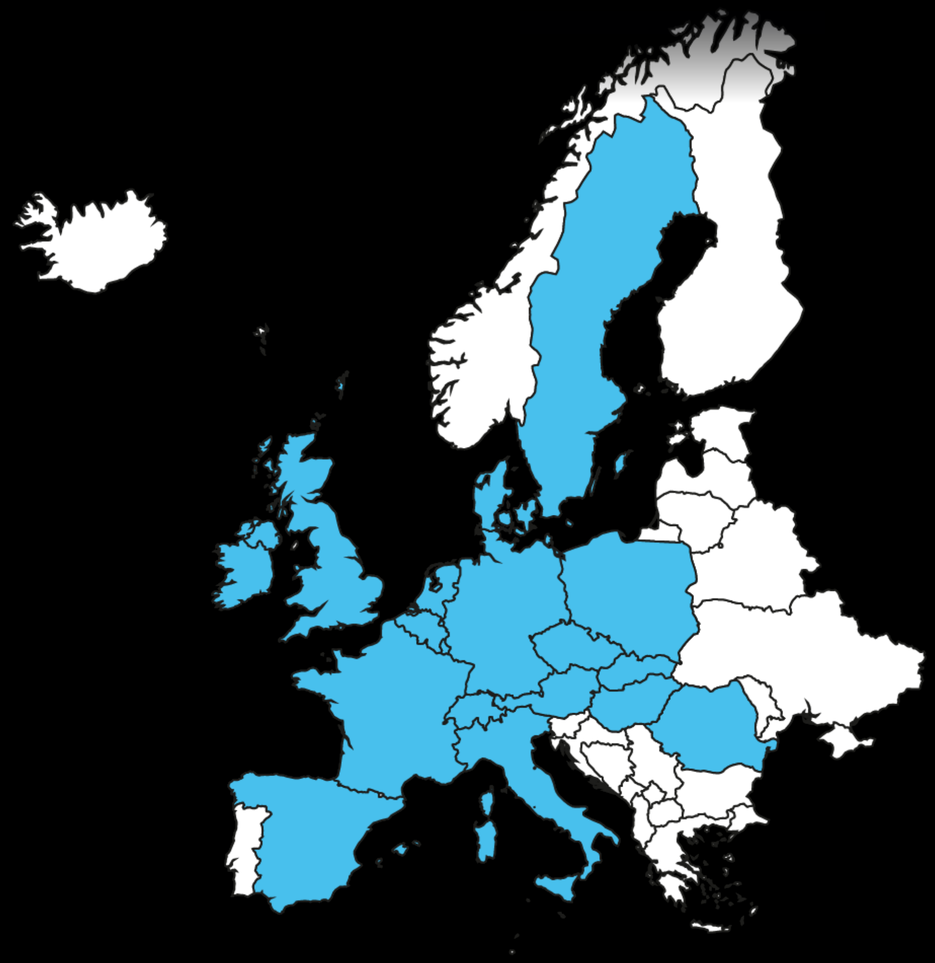
EUROPE

CANAL+ FRANCE

CANAL+ POLSKA

M7 GROUP A CANAL+ COMPANY

SPI INTERNATIONAL



FONDAMENTAUX SOLIDES SUR L'ENSEMBLE DES ACTIVITES

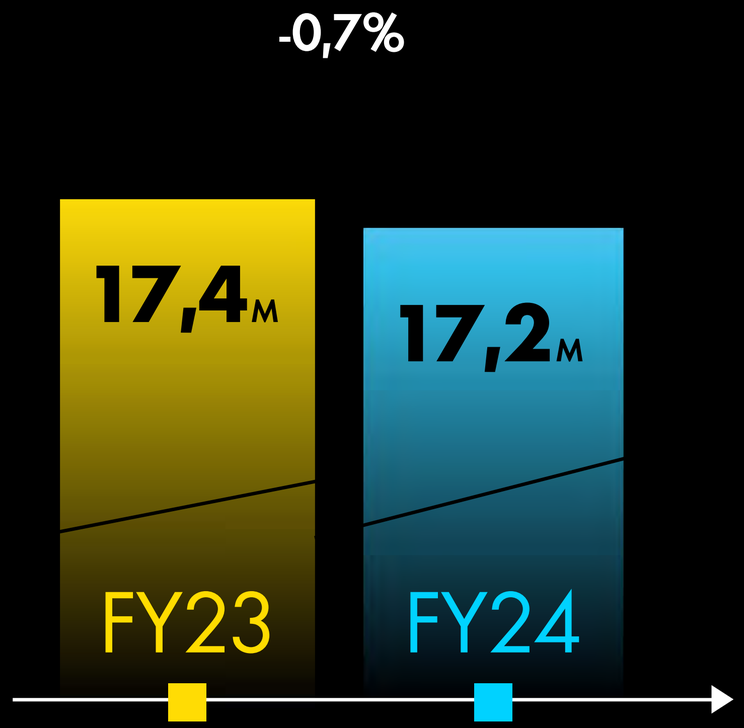
EUROPE

CANAL+ FRANCE

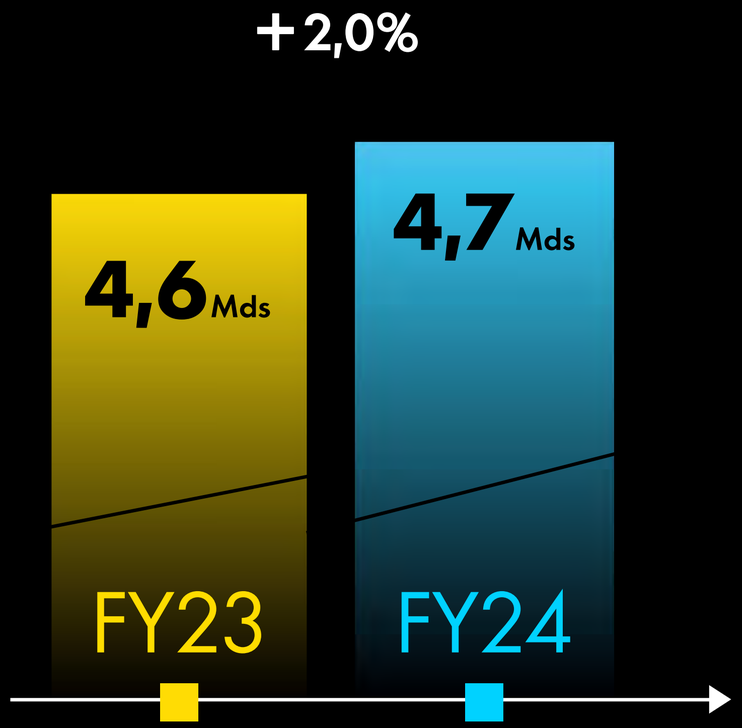
CANAL+ POLSKA

M7 GROUP A CANAL+ COMPANY

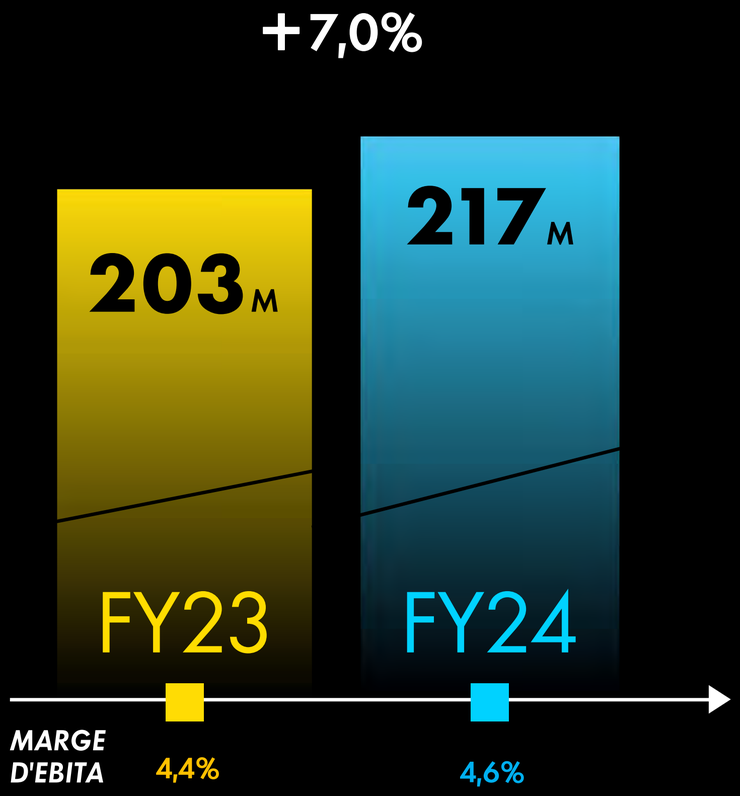
SPI INTERNATIONAL



PARC D'ABONNES [M]



CHIFFRE D'AFFAIRES [Mds€]



EBITA [M€] (1)

(1) *Résultat opérationnel ajusté (EBITA), avant éléments exceptionnels*

FONDAMENTAUX SOLIDES SUR L'ENSEMBLE DES ACTIVITES

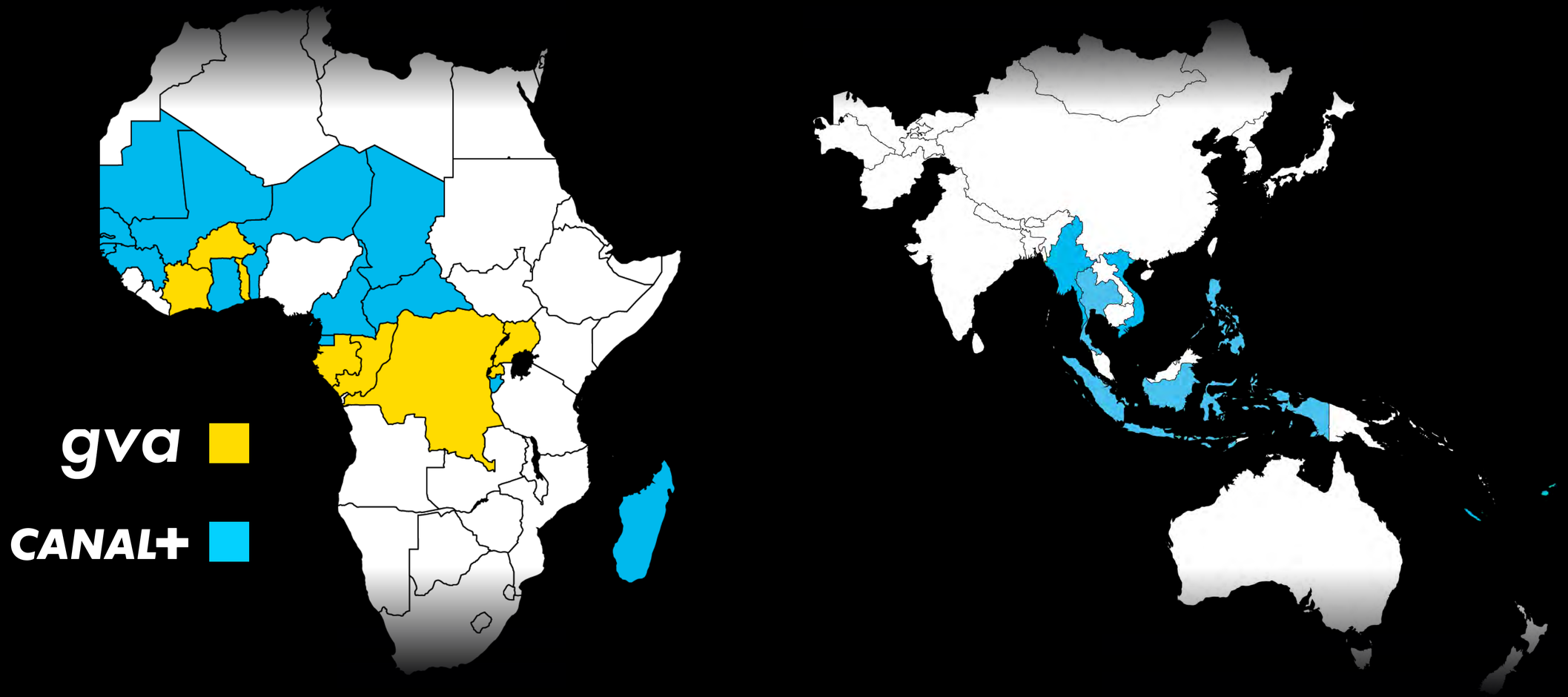
AFRIQUE & ASIE

CANAL+ AFRIQUE

gva

K+

CANAL+ MYANMAR



Hors MultiChoice

FONDAMENTAUX SOLIDES SUR L'ENSEMBLE DES ACTIVITES

AFRIQUE & ASIE CANAL+ AFRIQUE gva K+ CANAL+ MYANMAR



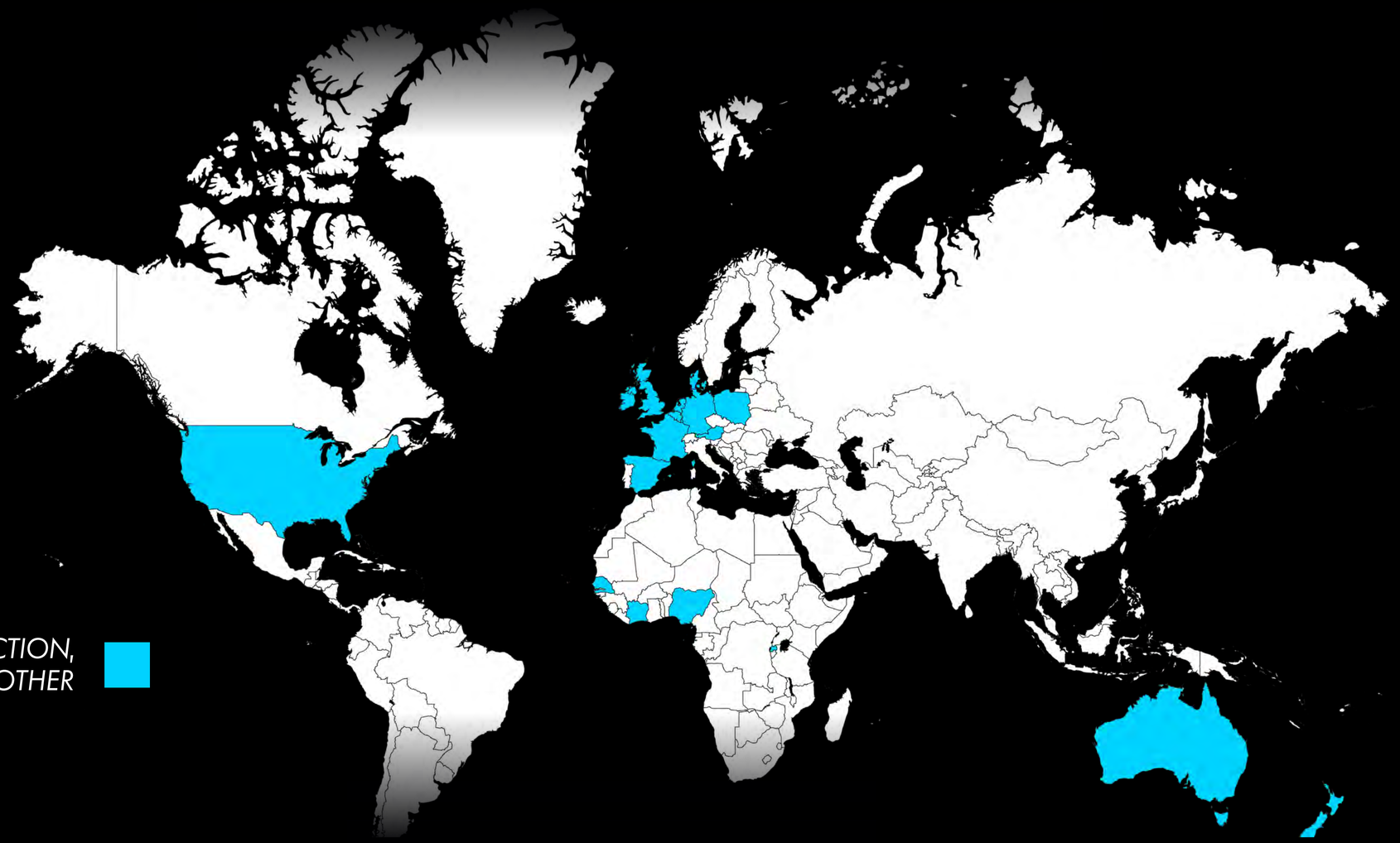
PARC D'ABONNES [M] ***CHIFFRE D'AFFAIRES [Md€]*** ***EBITA [M€]*** (1)

(1) *Résultat opérationnel ajusté (EBITA), avant éléments exceptionnels*

FONDAMENTAUX SOLIDES SUR L'ENSEMBLE DES ACTIVITES

PRODUCTION DE CONTENUS, DISTRIBUTION ET AUTRES

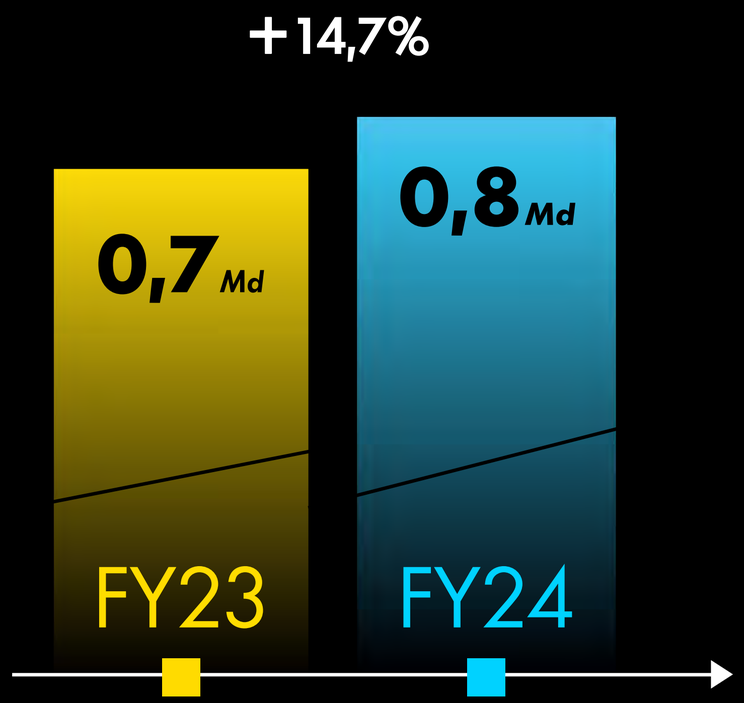
STUDIOCANAL DAILYMOTION THEMA GROUPE CANAL+ L'OLYMPIA



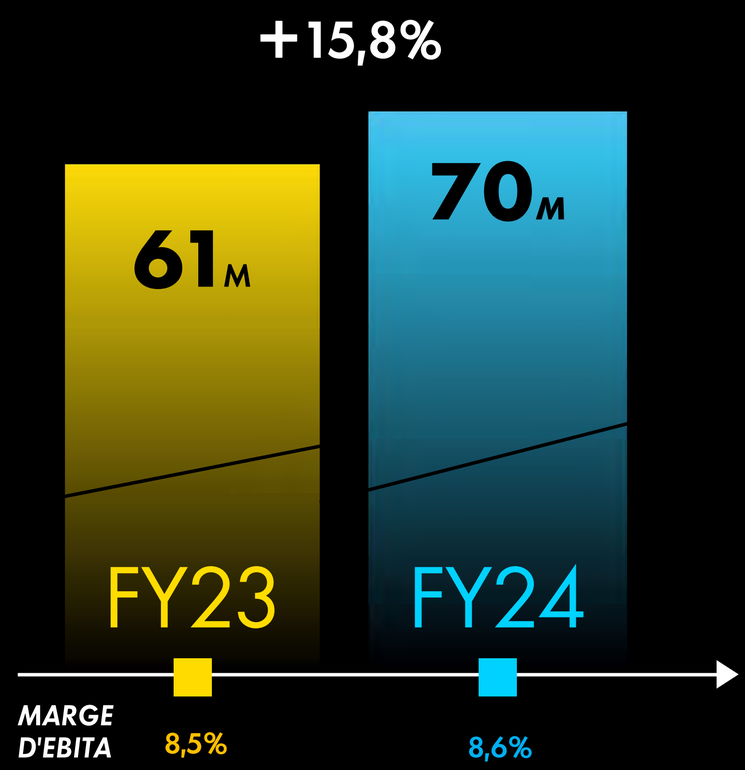
CANAL+ CONTENT PRODUCTION, DISTRIBUTION & OTHER

FONDAMENTAUX SOLIDES SUR L'ENSEMBLE DES ACTIVITES
PRODUCTION DE CONTENUS, DISTRIBUTION ET AUTRES

STUDIOCANAL DAILYMOTION THEMA GROUPE CANAL+ L'OLYMPIA



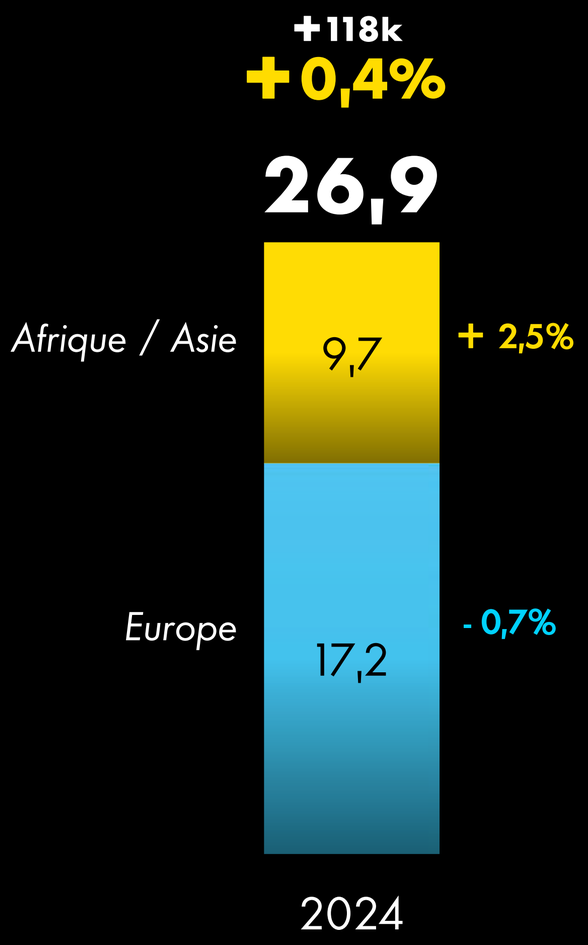
CHIFFRE D'AFFAIRES [Md€]



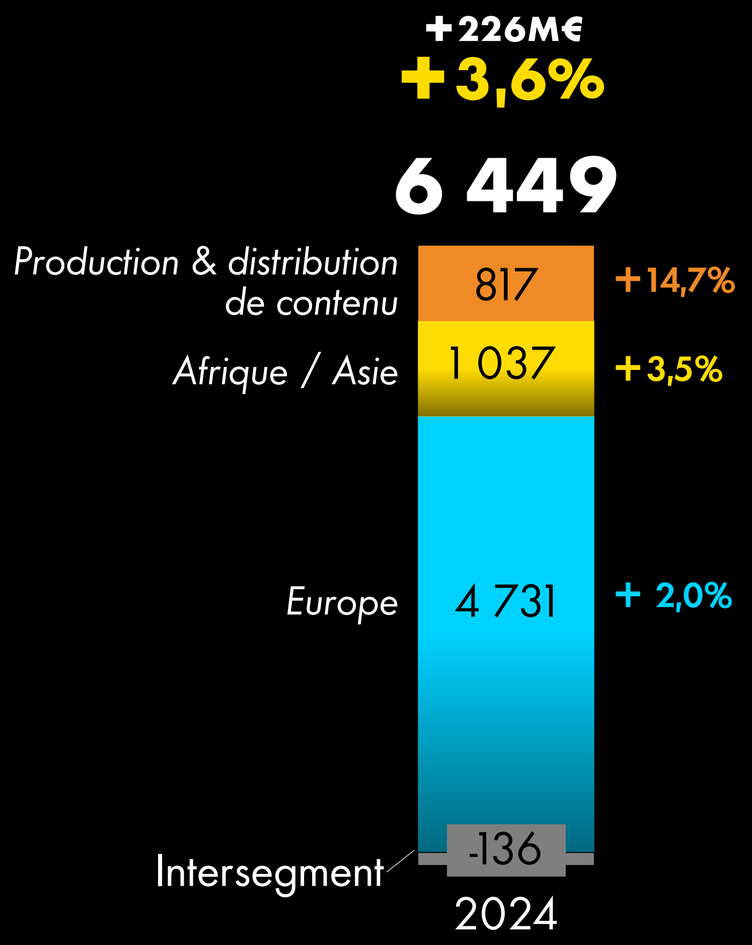
EBITA [M€] (1)

(1) *Résultat opérationnel ajusté (EBITA), avant éléments exceptionnels*

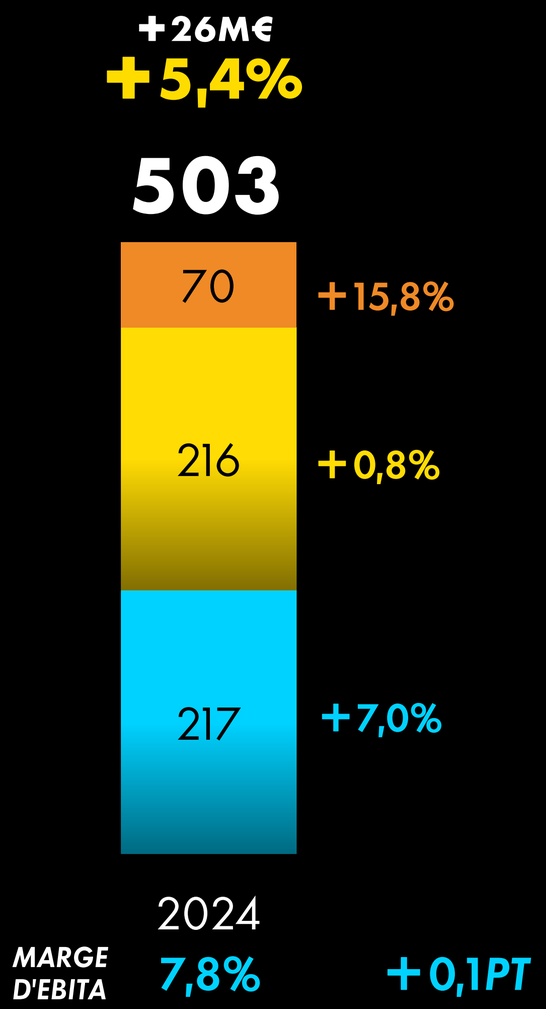
UNE CROISSANCE RENTABLE



PARC D'ABONNES [M]



CHIFFRE D'AFFAIRES [M€]



EBITA [M€]

PRIORITE A L'AMELIORATION DE LA RENTABILITE

(en millions d'euros)	Exercice clos le 31 décembre 2024	2023	% DE VARIATION
CHIFFRE D'AFFAIRES	**6 449**	**6 223**	**+3,6%**
Coûts des contenus	(3 896)	(3 725)	+4,6%
Coûts technologiques, de vente, généraux, administratifs & autres [1]	(2 050)	(2 021)	+1,4%
RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE (EBITA) AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS	**503**	**477**	**+5,4%**
En pourcentage du total des revenues consolidés	*7,8%*	*7,7%*	

(1) *Hors éléments exceptionnels*

PRIORITE A L'AMELIORATION DE LA RENTABILITE DES INITIATIVES LANCEES EN 2024

AMELIORATION DE LA RENTABILITE EN FRANCE

- *Rationalisation des investissements : Fin de la* ***Ligue 1*** *et fin de l'accord avec* ***Disney***
- *Signature d'un nouvel accord avec les organisations françaises du* ***cinéma***
- ***Sortie de la TNT*** *pour nos chaînes payantes et arrêt de la chaîne gratuite C8*
- *Lancement d'un* ***plan de départs*** *en France*

MAÎTRISE DES COÛTS TRANSVERSES

- *Nouvelle* ***organisation*** *pour maximiser les synergies*
- *Contribution croissante* ***de GVA / Dailymotion***
- *Arrêt de la télévision payante en* ***Ethiopie***

PRIORITE A L'AMELIORATION DE LA RENTABILITE
DES PROGRES SIGNIFICATIFS SUR LES SUJETS FISCAUX

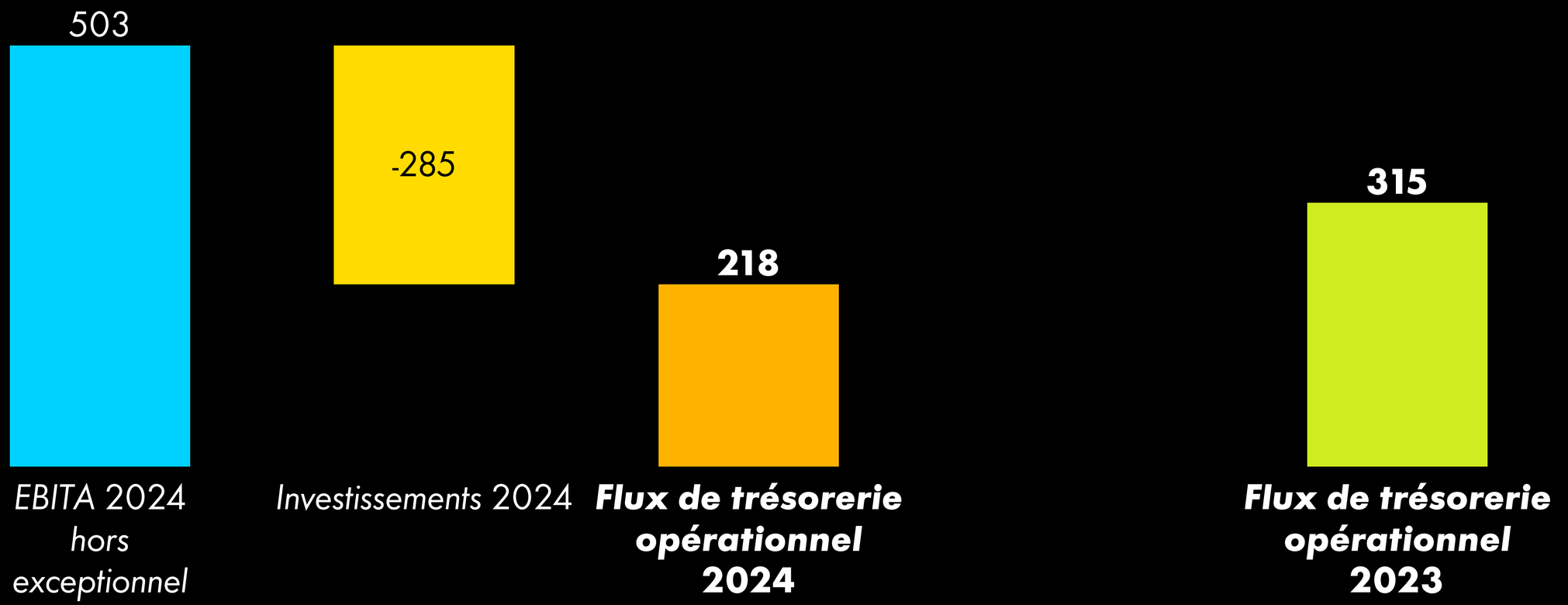
	INTERLOCUTEUR	ETAT D'AVANCEMENT
TVA	ADMINISTRATION FISCALE	**DISCUSSIONS ENGAGEES**
TST TAXE SUR LES SERVICES DE TELEVISION	CENTRE NATIONAL DU CINEMA (CNC)	**ACCORD CONCLU**

COMPTE DE RESULTAT

(en millions d'euros)	Exercices clos le 31 décembre 2024	2023	% DE VARIATION
CHIFFRE D'AFFAIRES	**6 449**	**6 223**	**+3,6%**
RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE (EBITA) AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS	**503**	**477**	**+5,4%**
En pourcentage du total des revenues consolidés	7,8%	7,7%	
Eléments exceptionnels	(122)	(5)	
RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE (EBITA)	**380**	**472**	**-19,4%**
Dépréciations des actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises	(1)	(2)	
Amortissements des actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises	(38)	(44)	
RESULTAT OPERATIONNEL (EBIT)	**341**	**426**	**-20,0%**
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	(158)	(104)	
Charges et produits des activités financières	(123)	(220)	
Charges d'intérêts	(39)	(158)	
Coût du financement	-	-	
Autres produits et charges financiers	(85)	(63)	
RESULTAT DES ACTIVITES AVANT IMPOT	**60**	**102**	**-40,7%**
Impôts sur les résultats	(156)	(118)	
RESULTAT NET	**(96)**	**(16)**	***na***
dont			
RESULTAT NET ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIETE MERE	**(147)**	**(61)**	***na***
Résultat net attribuable aux intérêts minoritaires	51	45	+14,3%

GENERATION DE TRESORERIE

FLUX DE TRESORERIE OPERATIONNEL [M€]



PROFIL FINANCIER ATTRACTIF AVEC UN FAIBLE NIVEAU D'ENDETTEMENT NET

ENDETTEMENT NET

355M€

LEVIER

0,5x

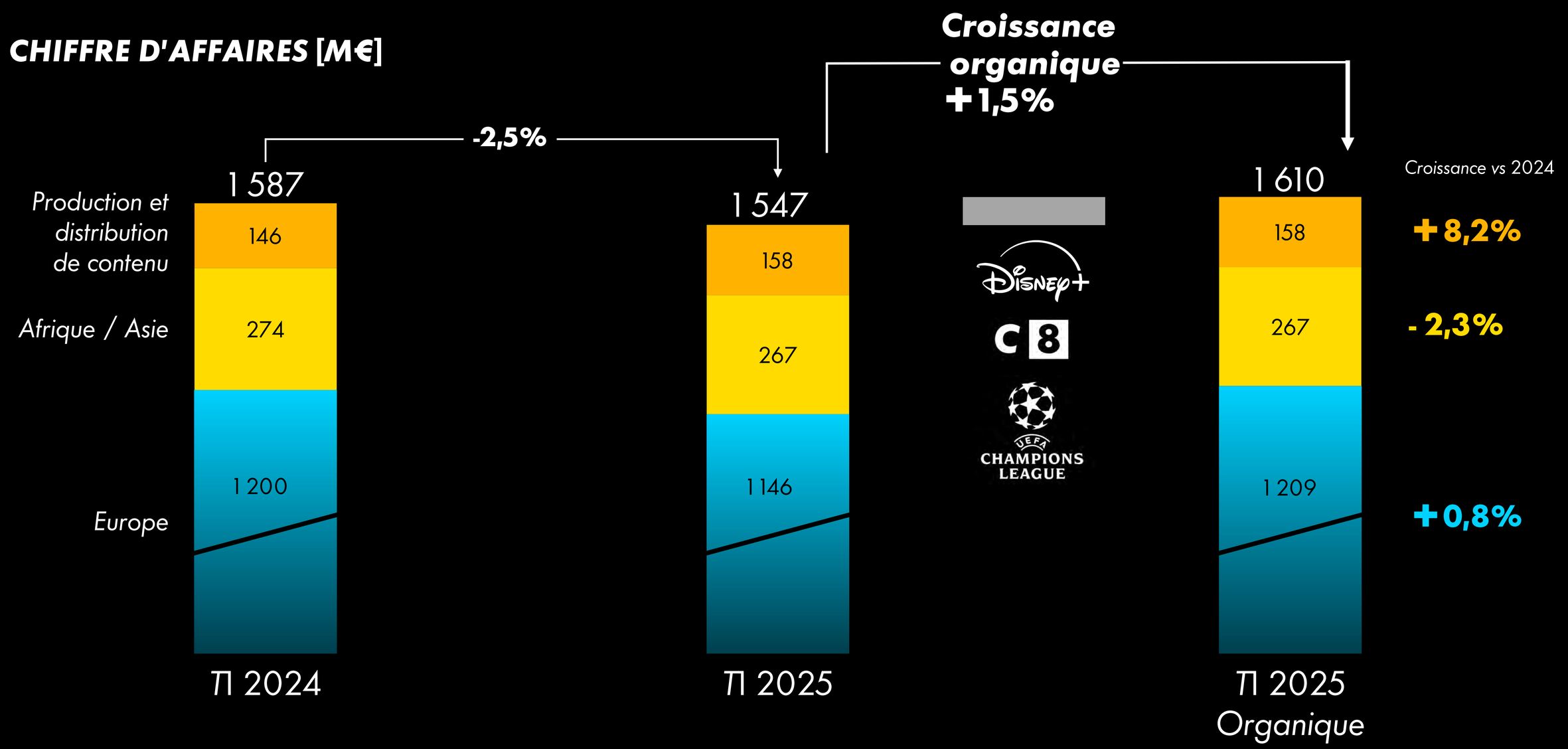
CANAL+ A LES MOYENS DE SON DEVELOPPEMENT

MULTICHOICE

ENRICHING LIVES

Levier: Ratio cible Dette nette / EBITDA au 31/12/24

2025 : CHIFFRE D'AFFAIRES DU PREMIER TRIMESTRE EN LIGNE AVEC LES ATTENTES



Croissance organique : Croissance du chiffre d'affaires du Groupe en données publiées au T1 2025 (par rapport au T1 2024), hors impact de l'arrêt de contrats et d'activités (résiliation du partenariat Disney+, de la sous licence de la Ligue des Champions et arrêt de la chaîne C8)

DES PREVISIONS 2025 SOLIDES

HORS POTENTIELLE ACQUISITION DE MULTICHOICE

CHIFFRE D'AFFAIRES

MOYEN TERME — **CROISSANCE MODEREE** *A PERIMETRE CONSTANT DE CONSOLIDATION*

2025

- *EN CROISSANCE ORGANIQUE*
- *TOUTEFOIS CROISSANCE PLUS QUE COMPENSEE PAR DES EFFETS NEGATIFS*
  - *Arrêt de C8*
  - *Arrêt du contrat Disney*
  - *Arrêt de la sous-licence Ligue des Champions*

EBITA

MOYEN TERME — **CROISSANCE MODEREE DE LA MARGE D'EBITA**

- *Optimisation des coûts*
- *Amélioration opérationnelle*
- *Transition vers la rentabilité de GVA et Dailymotion*

2025 — **~515M€**

Croissance modérée de la marge d'EBITA à périmètre constant de consolidation, et hors éléments exceptionnels

DES PREVISIONS 2025 SOLIDES

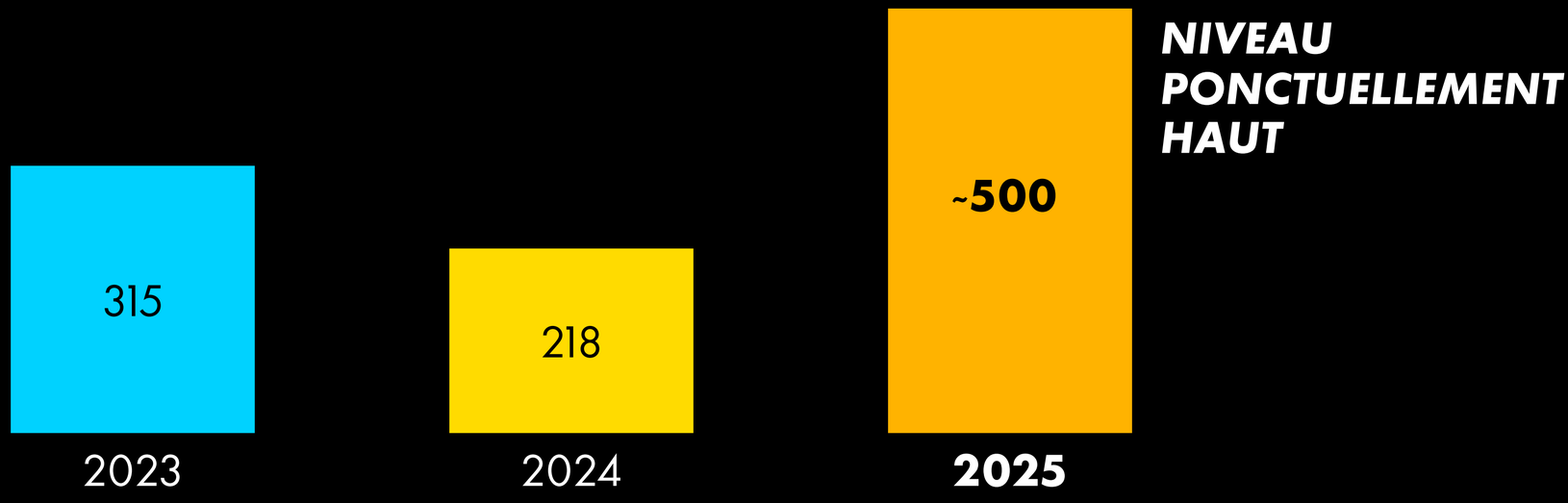
HORS POTENTIELLE ACQUISITION DE MULTICHOICE

FLUX DE TRESORERIE OPERATIONNEL 2025

AMELIORATION SIGNIFICATIVE PONCTUELLE

- *Optimisation des échéances de paiement sur plusieurs contrats*
- *Décaissements liés au plan de restructuration inférieurs aux prévisions 2025*
- *Montée en puissance progressive des gains structurels liés aux différentes initiatives d'amélioration de la trésorerie*

FLUX DE TRESORERIE OPERATIONNEL [M€]





UNE STRATÉGIE RSE ANCRÉE DANS NOTRE MODÈLE OPÉRATIONNEL









-17%
Scopes 1 et 2 "market-based" versus 2023

67%
Part d'électricité renouvelable
+15pts versus 2023

97%
Plastique recyclé dans nos décodeurs dernière génération

97/100[1]
Index de l'Egalité Professionnelle
+7pts versus 2023

45%
Femmes dans le COMEX
+13pts versus 2023

82%
Employés formés à l'anti-corruption
+2pts versus l'objectif maximal

12 000 heures
Contenus qui sensibilisent aux sujets environnementaux

16 000
Bénéficiaires dans 15 pays pour la Fondation CANAL+

200 000 heures
Formations offertes via CANAL+ University



PIERRE-IGNACE BERNARD

PRESIDENT DU COMITE
D'AUDIT ET DE DURABILITE

COMPOSITION DU COMITE D'AUDIT ET DE DURABILITE



PIERRE-IGNACE BERNARD



MAUD BAILLY



XAVIER MAYER



JEAN-CHRISTOPHE THIERY



EMMANUELLE MALECAZE-DOUBLET

PRESIDENTE DU COMITE DES NOMINATIONS ET DES REMUNERATIONS

COMPOSITION DU COMITE DES NOMINATIONS ET DES REMUNERATIONS



EMMANUELLE MALECAZE-DOUBLET



ROBERT BAKISH



PHILIPPE BENACIN



YANNICK BOLLORE



CHRISTEL HEYDEMANN



MARTINE STUDER



FREDERIC SOULIARD

COMMISSAIRE AUX COMPTES

MISSION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

NOS PRINCIPALES MISSIONS SONT :

LA CERTIFICATION DES COMPTES ANNUELS 2024 DE LA SOCIETE CANAL+

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

LA CERTIFICATION DES COMPTES CONSOLIDES 2024 DE LA SOCIETE CANAL+

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

MISSION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

OBJECTIF

Conformément aux normes d'exercice professionnel, obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels et consolidés de l'exercice 2024 de votre société ne comportaient pas d'anomalie significative.

INFORMATION DES ORGANES DE DIRECTION ET DE GOUVERNANCE

- *Synthèse de nos travaux au Directoire réuni le 28 février2025.*
- *Synthèse de nos travaux au Comité d'Audit réuni le 28 février 2025.*
- *Présentation de notre projet d'opinion au Conseil de Surveillance réuni le 3 mars 2025.*

1RE RESOLUTION

OPINION SUR LES COMPTES

Certification sans réserve des comptes annuels.

JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

La justification de nos appréciations porte, pour les comptes annuels, sur le caractère approprié des principes comptables appliqués

2E RESOLUTION

OPINION SUR LES COMPTES

Certification sans réserve des comptes consolidés.

JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

La justification de nos appréciations porte, concernant les comptes consolidés, sur les estimations et les jugements retenus pour :

- *L'évaluation des écarts d'acquisition et des titres mis en équivalence,*
- *La détermination des provisions pour risques liées aux divers litiges et contentieux dans lesquels le groupe CANAL+ est impliqué.*

AUTRES VÉRIFICATIONS SPÉCIFIQUES

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion et celles relevant d'autres obligations légales et réglementaires.

RAPPORT SPECIAL SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

Rapport spécial sur les conventions réglementées, objet de la 4e résolution,
Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la résolution soumise à votre vote.

RAPPORT SPECIAL SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

Il ne nous a été donné avis d'aucune convention autorisée et conclue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'Assemblée générale en application des dispositions de l'article L. 225-86 du Code de commerce.

CONVENTIONS DEJA APPROUVEES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE

La convention autorisée par le Conseil de surveillance du 24 octobre 2024 et approuvée par l'Assemblée générale du 9 décembre 2024 s'est poursuivie :

- *Conclusion d'un contrat intitulé Joint Sponsors Agreement en vertu duquel votre société a nommé les banques sponsors dans le cadre de son opération d'admission aux négociations sur le London Stock Exchange. Ce contrat a été conclu le 30 octobre 2024 entre la société CANAL+ la société Groupe CANAL+ et les banques sponsors, Barclays Bank PLC et BNP Paribas, London Branch (les "Sponsors").*

AUTRES RAPPORTS EMIS DANS LE CADRE DES RESOLUTIONS A TITRE EXTRAORDINAIRE

Pas d'observation à formuler sur les rapports émis relatifs :

- *A l'autorisation d'attribution d'actions gratuites, existantes ou à émettre, aux salariés de la Société et des sociétés ou groupements qui lui sont liés et aux mandataires sociaux, sans maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires en cas d'attribution d'actions nouvelles, objet de la 5e résolution ;*
- *A la délégation de pouvoir proposée à l'effet de procéder à une réduction de capital par annulation d'actions, objet de la 6e résolution ;*
- *A l'autorisation pour le Directoire de procéder à des rachats d'actions selon les conditions et modalités présentées dans la 7e résolution.*

QUESTIONS RÉPONSES



LAËTITIA MENASE

SECRETAIRE GENERALE

VOTE DES RÉSOLUTIONS

ET SYNTHESE DES VOTES EXPRIMÉS PAR CORRESPONDANCE ET PAR INTERNET

1 PREMIÈRE RÉSOLUTION

(à titre ordinaire)

APPROBATION DES COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE 2024

1 POUR	2 CONTRE	3 ABSTENTION

2 DEUXIÈME RÉSOLUTION

(à titre ordinaire)

APPROBATION DES COMPTES CONSOLIDES DE L'EXERCICE 2024

1 POUR	2 CONTRE	3 ABSTENTION

3 TROISIÈME RÉSOLUTION

(à titre ordinaire)

AFFECTATION DU RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2024 ET FIXATION DU DIVIDENDE

1 POUR	2 CONTRE	3 ABSTENTION

4 QUATRIEME RESOLUTION

(à titre ordinaire)

APPROBATION DU RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

1 POUR	2 CONTRE	3 ABSTENTION

5 CINQUIÈME RÉSOLUTION

(à titre extraordinaire)

AUTORISATION A DONNER AU DIRECTOIRE A L'EFFET DE PROCEDER A DES ATTRIBUTIONS GRATUITES D'ACTIONS EXISTANTES OU A EMETTRE AU PROFIT DES MEMBRES DU PERSONNEL SALARIE ET DES MANDATAIRES SOCIAUX DU GROUPE OU DE CERTAINS D'ENTRE EUX

1	POUR	2	CONTRE	3	ABSTENTION

6 SIXIEME RESOLUTION

(à titre extraordinaire)

AUTORISATION DONNEE AU DIRECTOIRE EN VUE DE REDUIRE LE CAPITAL PAR VOIE D'ANNULATION D'ACTIONS ACQUISES PAR LA SOCIETE DANS LE CADRE DES DISPOSITIONS DE L'ARTICLE L. 225-208 DU CODE DE COMMERCE

1	POUR	2	CONTRE	3	ABSTENTION

7 SEPTIÈME RÉSOLUTION

(à titre ordinaire)

AUTORISATION DONNÉE AU DIRECTOIRE EN VUE DE PROCÉDER À DES RACHATS D'ACTIONS EN APPLICATION DE L'ARTICLE L. 225-209-2 DU CODE DE COMMERCE

1	POUR	2	CONTRE	3	ABSTENTION

8

HUITIÈME RÉSOLUTION

(à titre ordinaire)

POUVOIRS POUR L'ACCOMPLISSEMENT DES FORMALITÉS

1 POUR	2 CONTRE	3 ABSTENTION