CANAL+
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
2026

YANNICK BOLLORE

PRESIDENT DU CONSEIL
DE SURVEILLANCE



LAETITIA MENASE

SECRETAIRE GENERALE



ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

A TITRE ORDINAIRE

1. *Approbation des comptes annuels de l'exercice 2025 ;*
2. *Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2025 ;*
3. *Affectation du résultat distribuable ;*
4. *Approbation du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées ;*
5. *Renouvellement du mandat de Monsieur Xavier Mayer, en qualité de membre du Conseil de surveillance ;*
6. *Renouvellement du mandat de Madame Martine Studer, en qualité de membre du Conseil de surveillance ;*
7. *Renouvellement du mandat de Monsieur Jean-Christophe Thiery, en qualité de membre du Conseil de surveillance ;*
8. *Nomination de Madame Mercedes Erra en qualité de membre du Conseil de surveillance ;*
9. *Nomination de Monsieur Elias Masilela en qualité de membre du Conseil de surveillance ;*
10. *Autorisation donnée au Directoire en vue de procéder à des rachats d'actions en application de l'article L. 225-209-2 du Code de commerce ;*

A TITRE EXTRAORDINAIRE

11. *Modification statutaire à l'effet de déterminer les modalités de désignation du ou des membres du Conseil de surveillance représentants les salariés ;*
12. *Délégation de compétence à donner au Directoire pour décider l'augmentation du capital de la Société par l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital immédiatement ou à terme, avec suppression du droit préférentiel de souscription, réservée aux adhérents de plan d'épargne d'entreprise ou de groupe ;*
13. *Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet de décider l'augmentation du capital social par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou toutes autres sommes ;*
14. *Délégation de compétence à donner au Directoire pour décider l'augmentation de capital de la Société par l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital immédiatement ou à terme, avec maintien du droit préférentiel de souscription ;*
15. *Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet d'augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription ;*

A TITRE ORDINAIRE

16. *Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.*

YANNICK BOLLORE

PRESIDENT DU CONSEIL
DE SURVEILLANCE

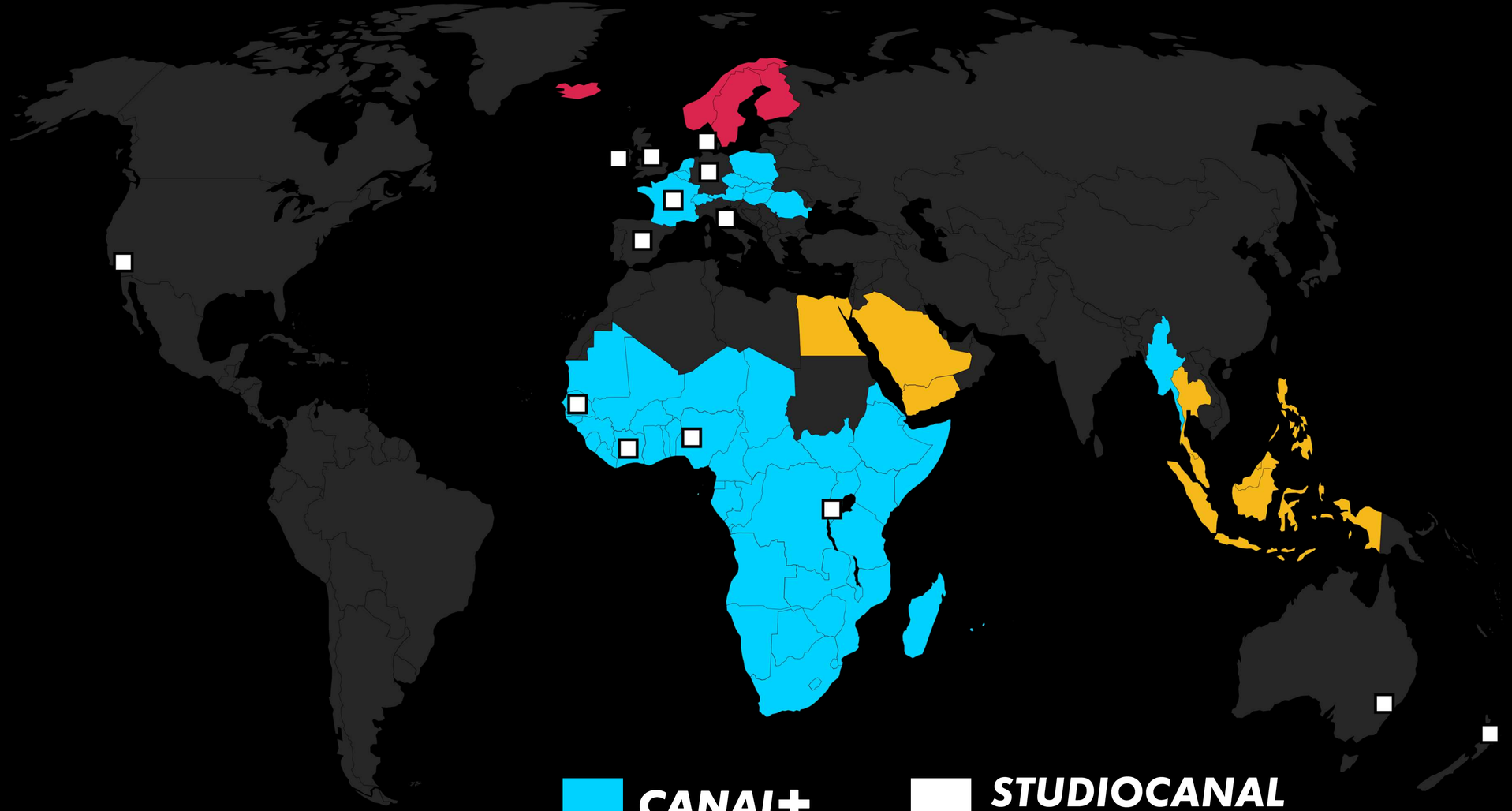


MAXIME SAADA

PRESIDENT DU DIRECTOIRE



UN ACTEUR MONDIAL DES MEDIAS ANCRÉ EN EUROPE ET EN AFRIQUE



70+
PAYS

8,7 Mds€
DE CHIFFRE D'AFFAIRES 2025[1]

701 M€
DE RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE (EBITA) 2025[1,2]

CANAL+

STUDIOCANAL
PRODUCTION & DISTRIBUTION

viaplay

viu

1. *Résultats combinés non audités de CANAL+ et MultiChoice pour les douze mois clos le 31 décembre 2025*

2. *Avant éléments exceptionnels*

UN LEADER SUR TOUS LES MÉTIERS

DIFFUSEUR

DU MEILLEUR DU CINEMA ET DES SERIES

NETFLIX Paramount+ tv HBO max



3,9Mds€
INVESTIS DANS LES CONTENUS EN 2025

#1 DIFFUSEUR MONDIAL

UEFA CHAMPIONS LEAGUE · Premier League · MotoGP · F1

DISTRIBUTEUR

CANAL+ APP & DAILYMOTION





42M+
ABONNES

400M
UTILISATEURS ACTIFS CHAQUE MOIS

PRODUCTEUR



200 FILMS / AN

80 SERIES / AN

18 000+
TITRES - PLUS GRAND CATALOGUE DE FILMS HORS ETATS-UNIS

ET AUSSI...



CANAL+ TELECOM
OPERATEUR HAUT DEBIT DANS 10 PAYS D'AFRIQUE

L'OLYMPIA
SALLE DE SPECTACLE LA PLUS PRESTIGIEUSE DE FRANCE

UNE ANNÉE 2025 EXCEPTIONNELLE

ACQUISITION DE MULTICHOICE GROUP

- **26 autorisations réglementaires**
- **Offre publique d'achat** conclue et prise de contrôle effective de MultiChoice Group

SÉCURISATION DE DROITS MAJEURS

- 100% des droits exclusifs des **compétitions européennes de football sécurisés en France**
- Partenariat avec **Netflix étendu à l'Afrique francophone**

RÉSOLUTION DES LITIGES FISCAUX EN FRANCE

- Litiges relatifs à la **TVA** et la **TST** pour les années **antérieures à 2025** résolus
- Traitement fiscal pour les **années à venir** clarifié

ATTEINTE DES OBJECTIFS FINANCIERS

- Objectifs de **chiffre d'affaires**, d'**EBITA** et de **flux de trésorerie disponible** dépassés
- **Dette refinancée** à des conditions favorables

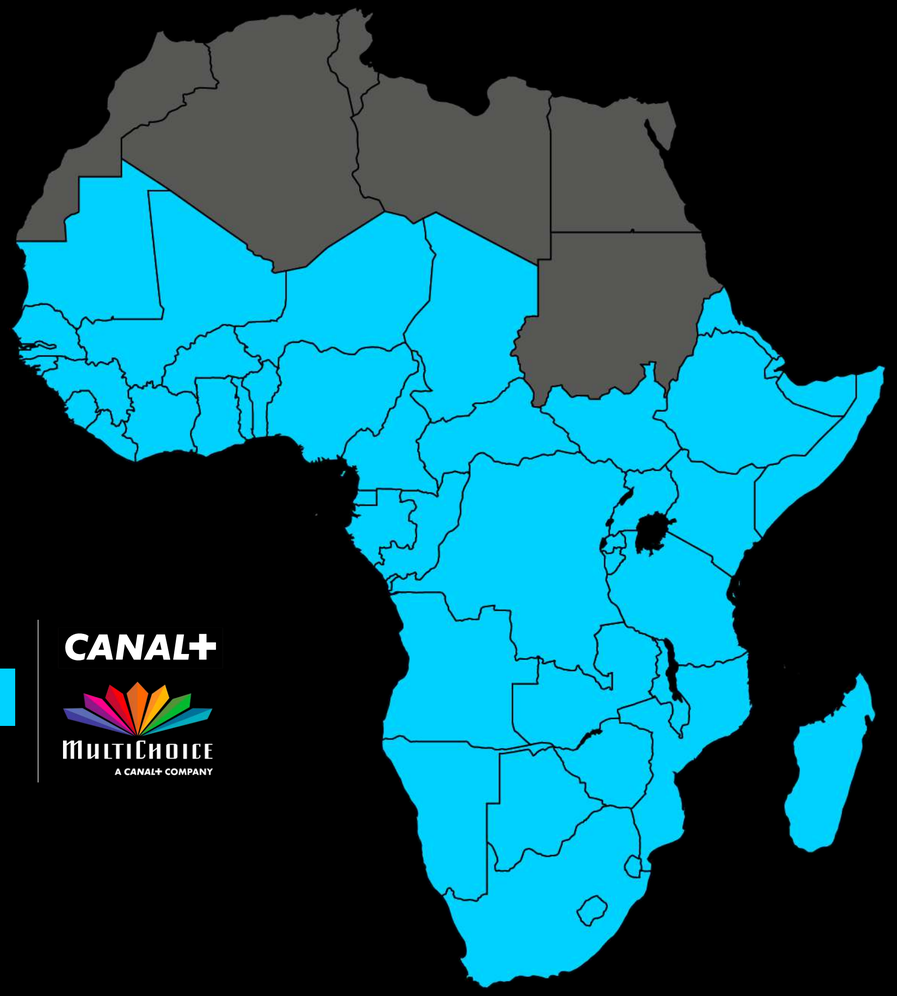
INTERETS STRATEGIQUES DE L'ACQUISITION DE MULTICHOICE



1 SAISIR LES OPPORTUNITES DE CROISSANCE EN AFRIQUE

- *Bénéficier des moteurs structurels de croissance en Afrique*
- *Capitaliser sur le succès de CANAL+ sur le continent*

L'AFRIQUE : UNE FORMIDABLE OPPORTUNITÉ DE CROISSANCE



CANAL+

MULTICHOICE
A CANAL+ COMPANY

1 200M
HABITANTS

2 000M
EN 2050

+4,5%
PREVISION DE CROISSANCE ANNUELLE DU PIB SUR 5 ANS

56%
TAUX D'ELECTRIFICATION

INTERETS STRATEGIQUES DE L'ACQUISITION DE MULTICHOICE



1 SAISIR LES OPPORTUNITES DE CROISSANCE EN AFRIQUE

- *Bénéficier des moteurs structurels de croissance en Afrique*
- *Capitaliser sur le succès de CANAL+ sur le continent*

2 ATTEINDRE UNE TAILLE CRITIQUE ET BENEFICIER D'ECONOMIES D'ECHELLE

- *Réaliser des synergies sur l'ensemble de notre base de coûts*

CHANGEMENT D'ECHELLE DU GROUPE SUITE A CETTE ACQUISITION

EXERCICE CLOS 2025 – DECEMBRE (hors Vietnam)	CANAL+		MULTICHOICE A CANAL+ COMPANY (1)		TOTAL (2)
BASE D'ABONNES (M)	28,0	+	14,4	=	**42,3**
CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)	6 266	+	2 400	=	**8 665**
RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE (EBITA) (M€) *AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS, HORS PPA DE MULTICHOICE GROUP, % MARGE*	542 8,7%	+	159 6,6%	=	**701** **8,1%**
FLUX DE TRESORERIE DISPONIBLE (FCF) (M€) *AVANT REGLEMENTS DU LITIGE LIE A LA TVA & COUTS DE RESTRUCTURATION*	489		(42)		**447**

A la suite du retrait du Vietnam, sa contribution est exclue de toutes les métriques et indicateurs financiers.
1. Les chiffres relatifs aux pays, aux abonnés et aux revenus de MultiChoice sont nets de tout chevauchement et flux intragroupe avec CANAL+.
2. Groupe combiné hors synergies et flux intragroupe.

PERSPECTIVES MOYEN ET LONG TERME DE CANAL+

Y COMPRIS MULTICHOICE GROUP	2025[1]	PERSPECTIVES A MOYEN TERME	PERSPECTIVES A LONG TERME
CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)	8 665	CROISSANCE MODEREE	
RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE (EBITA) (M€) AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS, HORS PPA DE MCG % MARGE	701 8,1%	> 850	
FLUX DE TRESORERIE DISPONIBLE (FCF) (M€) AVANT REGLEMENTS DU LITIGE LIE A LA TVA ET COÛTS DE RESTRUCTURATION	447	> 500	

1. *Résultats combinés non audités de CANAL+ et MultiChoice pour les douze mois clos le 31 décembre 2025*

PRIORITES STRATEGIQUES A MOYEN TERME

#1

REDRESSER MULTICHOICE ET SAISIR L'OPPORTUNITE DE CROISSANCE EN AFRIQUE

#2

AUGMENTER LA RENTABILITE EN EUROPE

#3

RENFORCER NOTRE PLATEFORME DE DIVERTISSEMENT

#4

POURSUIVRE NOTRE GESTION RIGOUREUSE DES COŪTS ET DU CAPITAL



#1

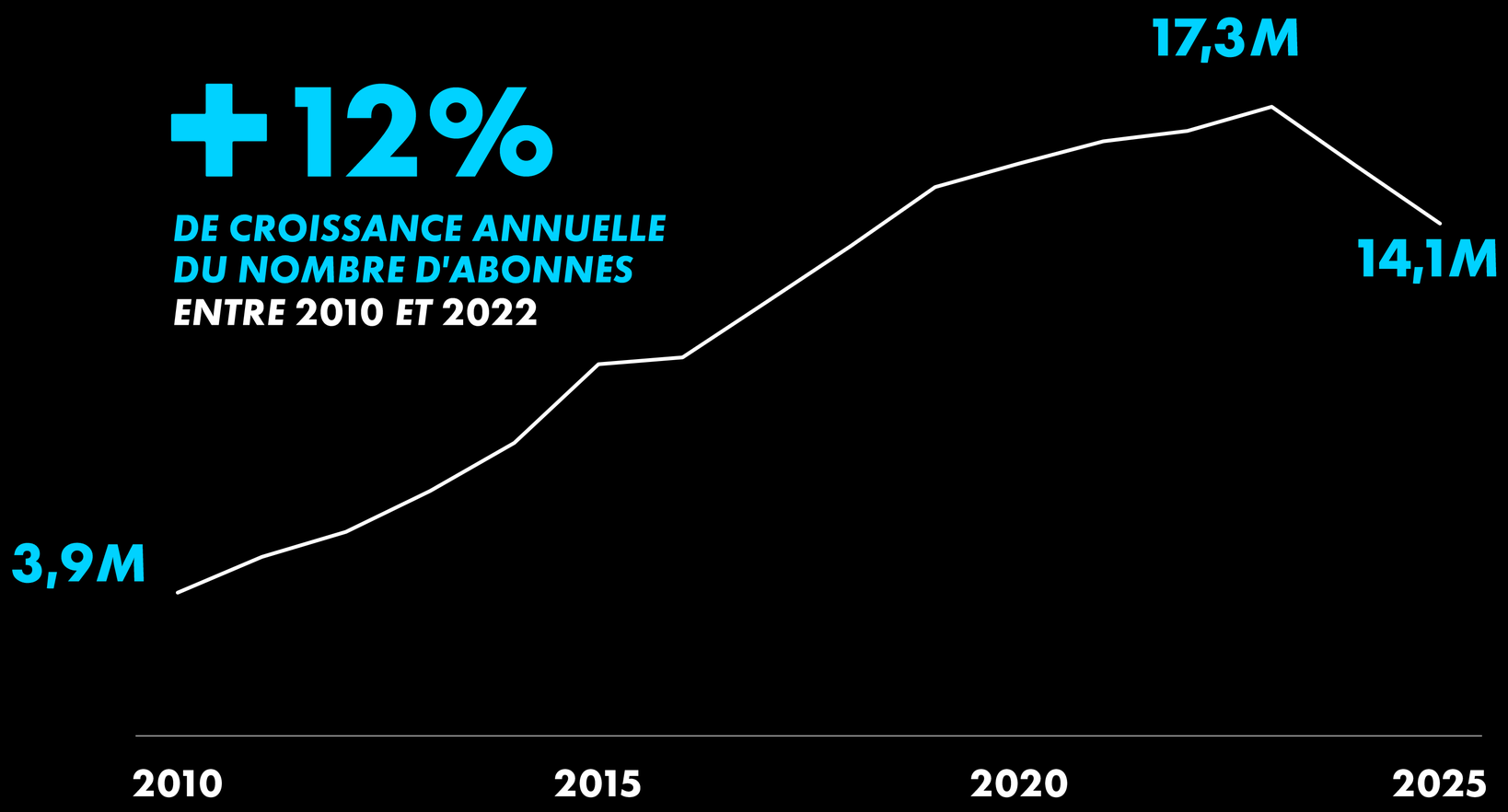
REDRESSER MULTICHOICE

ET SAISIR L'OPPORTUNITE DE CROISSANCE EN AFRIQUE

SPINNERS

UNE PERFORMANCE DE MULTICHOICE MITIGÉE DEPUIS 2022

NOMBRE D'ABONNES DE MULTICHOICE EN AFRIQUE ANGLOPHONE ET LUSOPHONE (M)



FACTEURS EXTERNES

INFLATION, TAUX DE CHANGE DEFAVORABLE, COUPURES ELECTRIQUES

FACTEURS INTERNES

BAISSE DE L'ACQUISITION CLIENT, TRANSITION DIFFICILE VERS L'OTT, HAUSSE DES TARIFS

Parc au 31 Mars

LE REDRESSEMENT DE MULTICHOICE EST FONDE SUR UN PLAN D'ACTION COMPLET

1

LA MEILLEURE OFFRE DE CONTENUS

2

DES OFFRES COMMERCIALES SIMPLIFIÉES & ATTRACTIVES

3

UN PUISSANT MOTEUR D'ACQUISITION CLIENT

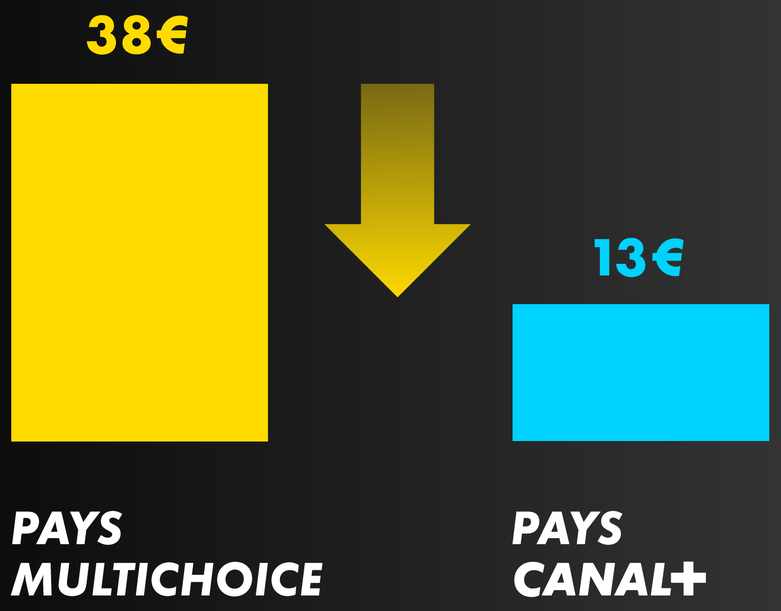
4

EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

DIMINUER LE COÛT D'EQUIPEMENT POUR ACCELERER L'ACQUISITION DE NOUVEAUX ABONNES

COUT D'EQUIPEMENT

Coût par abonné pour l'acquisition et l'installation d'un décodeur et d'une parabole sans formule d'abonnement



LE COÛT D'EQUIPEMENT DANS LES TERRITOIRES MULTICHOICE EST 3X PLUS ELEVE QUE DANS LES PAYS CANAL+

REDUCTION DU COÛT D'EQUIPEMENT

LANCEMENT DE SUBVENTIONS ET RENEGOCIATION DU PRIX DES DECODEURS ET DES PARABOLES

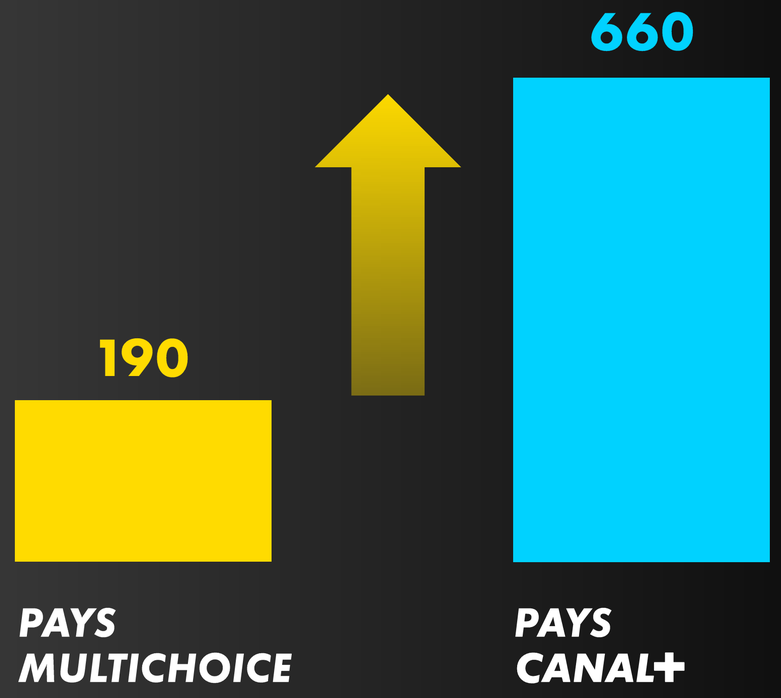
DENSIFIER LE RÉSEAU DE DISTRIBUTION DE MULTICHOICE ET RENFORCER LES ÉQUIPES COMMERCIALES

AUGMENTATION DE LA DENSITE ET RENFORCEMENT DE LA PERFORMANCE DES POINTS DE VENTE

RECRUTEMENT DE 1000 COMMERCIAUX SUPPLEMENTAIRES POUR RENFORCER L'ORGANISATION COMMERCIALE

NOMBRE DE POINTS DE VENTE PAR MILLION DE FOYERS RACCORDES AU RESEAU ELECTRIQUE

Point de vente : détaillants, agences, porte-à-porte, etc.





#2

AUGMENTER LA RENTABILITE EN EUROPE

LOUPS GAROUS SAISON 2

DEPLOIEMENT D'UNE MEME STRATEGIE SUR L'EUROPE

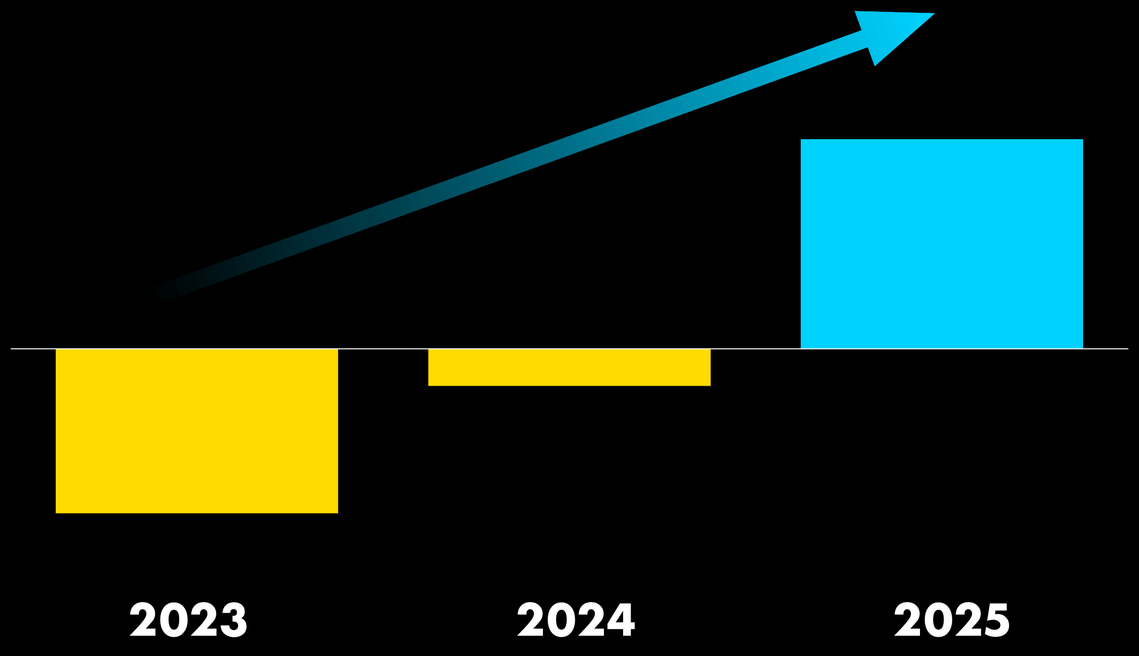


	FRANCE	POLOGNE	BENELUX & EUROPE CENTRALE
CHAINES TIERCES	✓	✓	✓
CHAINES CANAL+	✓	✓	
AGREGATION DES PLATEFORMES DE STREAMING	✓		
	↓ AUGMENTER LA RENTABILITE	↓ RENFORCER L'OFFRE DE STREAMING	↓ DEPLOYER L'OFFRE CANAL+ ET RENFORCER LE STREAMING

PRIORITE DONNEE A LA CROISSANCE RENTABLE
EXEMPLE DE LA FRANCE

RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE (EBITa) AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS (M€)

+130M€ ENTRE 2023 ET 2025



INITIATIVES DE CROISSANCE

+

REVUE SYSTEMATIQUE DE LA BASE DE COŪTS



#3

RENFORCER NOTRE PLATEFORME DE DIVERTISSEMENT

VALIDE – SAISON 3

UNE OFFRE UNIQUE DE CONTENUS

CHAÎNES MAISON

CANAL+ · CANAL+ DOCS · CANAL+ SPORT · CANAL+ CINEMA(S) · CANAL+ ACTION · CANAL+ ቤተሰብ 1 · CANAL+ SU SANN

CANAL+ KUCHNIA · CANAL+ KIDS · CANAL+ DOKUMENT · CANAL+ MAGIC · CANAL+ CHA TATE · CANAL+ POP · CANAL+ XOBBEE

MOVIES · kykNET · &KIE · MANINGUE MAGIC · pearl magic PRIME · KWENDA MAGIC · Akwaaba Magic · MAISHA MAGIC PLUS

MZANSI · MZANSI WETHU · EPIC · SuperSport World of Champions · ZAMBEZI MAGIC · BONGO · SHOWCASE

PLATEFORMES DE STREAMING

NETFLIX · tv · HBOmax · Paramount+ · beIN SPORTS · Disney+ · prime video

CHAÎNES DE TELEVISION PAYANTE

THIRD PARTY

NATIONAL GEOGRAPHIC · BBC earth · BBC BRIT · Discovery · WARNER TV · ZEE ZONKE Sisonke · Disney CHANNEL · nickelodeon · MOJA LOVE · NBCUniversal · Paramount CHANNEL · TRACE URBAN · HISTORY · BBC · CNN

IN-HOUSE

kykNET nou · Ale kino + · CM CINE MAGIC · MS MAGIC SHOWCASE · MANINGUE KOOL · MAISHA MAGIC EAST · Piwi + · NOVELAS TV · ZACU TV · FAMILY · Action · pearl magic · EPIC · LEKKER! · URBAN · CINE+ OCS · POLAR+ · SUNU YEUF · NOLLYWOOD TV · MZANSI BIOSKOP · PLANETE + · channel O · ONE ZED · MAISHA MAGIC POA

CHAÎNES GRATUITES

THIRD PARTY

tvn · ITV TANZANIA · TV ZIMBO · MIRAMAR · zbc · TF1 · M6 · polsat · SABC 3 OPEN UP · e · CITIZEN · NTV · NTA · TVC · france•tv · SABC 1 · SABC 2 you belong. · ZNBC · nbs · ktn · RTP

IN-HOUSE

A+ IVOIRE · STOPKLATKA · C STAR · C NEWS

PRIORITE ACCORDÉE AUX CONTRATS LES PLUS RENTABLES...

UEFA EUROPA LEAGUE™

UEFA CHAMPIONS LEAGUE®

UEFA CONFERENCE LEAGUE™



LE MEILLEUR DU FOOTBALL EUROPEEN SECURISE EN FRANCE JUSQU'EN

2031

...A TRAVERS TOUTES NOS GEOGRAPHIES



JUSQU'EN 2031					
UEFA CHAMPIONS LEAGUE®	100%	100%	100%		1 MATCH par journée de championnat
UEFA EUROPA LEAGUE™	100%		100%	100%	1 MATCH par journée de championnat
UEFA CONFERENCE LEAGUE™	100%		100%	100%	1 MATCH par journée de championnat

PARTENARIAT AVEC GOOGLE CLOUD



Google Cloud

CANAL+

PARTENARIAT AVEC OPENAI





RECHERCHE ASSISTÉE PAR L'IA SUR L'APP CANAL+

DEVELOPPER DES SERIES DE CLASSE MONDIALE

EN POST-PRODUCTION



EN DEVELOPPEMENT











RACONTER DES HISTOIRES AFRICAINES AVEC UNE RESONANCE MONDIALE

DEJA SORTIS

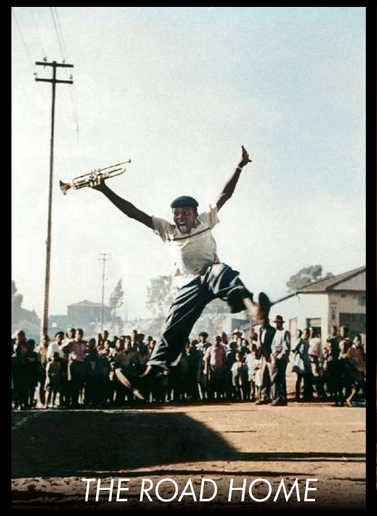






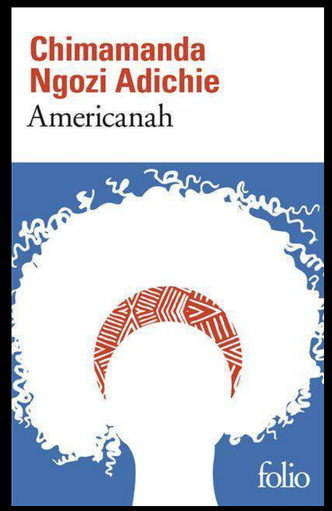


EN DEVELOPPEMENT









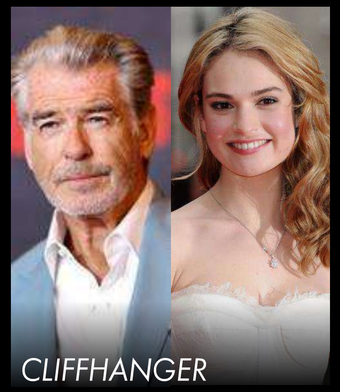
RENFORCER NOS LIENS AVEC DES TALENTS D'ENVERGURE MONDIALE



GLEN POWELL
MARGARET QUALLEY



JENNIFER LAWRENCE
ROBERT PATTINSON



PIERCE BROSNAN
LILY JAMES



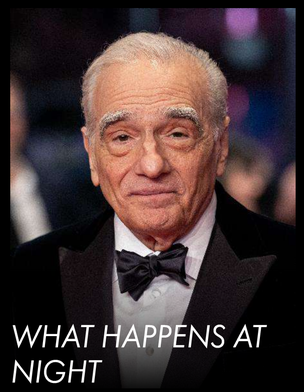
BRENDAN FRASER
ANDREW SCOTT



VINCENT LINDON
CAMILLE COTTIN
TAHAR RAHIM



TARON EGERTON



MARTIN SCORSESE

LEONARDO DICAPRIO
JENNIFER LAWRENCE
MADS MIKKELSEN



ANDREW SCOTT
OLIVIA COLMAN



JOSIE ROURKE

SYDNEY SWEENEY



JUSTINE TRIET

MIA GOTH
ANDREW SCOTT



DANNY BOYLE

GUY PEARCE
CLAIRE FOY
JACK O'CONNELL



JONATHAN COHEN

PADDINGTON : PLUS DE 1,5Mds€ AU BOX-OFFICE ET EN PRODUITS DERIVES

2014 2017 2019 2021 2022 2023 2024 2025 2027 2029

FILMS









+700M$ AU BOX-OFFICE

SERIES – TV











EVENEMENTS CULTURELS ET SPECTACLES







9 RECOMPENSES POUR LA COMEDIE MUSICALE





VENTE DE PRODUITS DERIVES







BIENTÔT, DE NOUVELLES FRANCHISES À VOCATION MONDIALE





UNE STRATEGIE ACCELEREE PAR DES ACQUISITIONS

UGC

2025

ACQUISITION DE 34% DES PARTS

2028

PRISE DE CONTROLE POTENTIELLE

UN RESEAU DE SALLES EUROPEEN DE PREMIER PLAN AVEC 550 ECRANS



UN **CATALOGUE** DE CONTENUS EXCEPTIONNEL COMPRENANT DES COMEDIES POPULAIRES ET DES **FRANCHISES A SUCCES**



PRODUCTEUR DE **CONTENUS DE PREMIER PLAN**

LUCKY RED

2026

ACQUISITION DE 51% DES PARTS

#1 DISTRIBUTEUR INDEPENDANT ITALIEN

4E PLUS IMPORTANT **MARCHE DE SALLES DE CINEMA EN EUROPE**

UN CATALOGUE DE **500+ TITRES**

PRODUCTEUR DE **CONTENUS DE PREMIER PLAN**

UN PARTENARIAT INÉDIT POUR ACCÉLERER LES ADAPTATIONS DE LIVRES A L'ÉCRAN

hachette | STUDIOCANAL

ON SCREEN

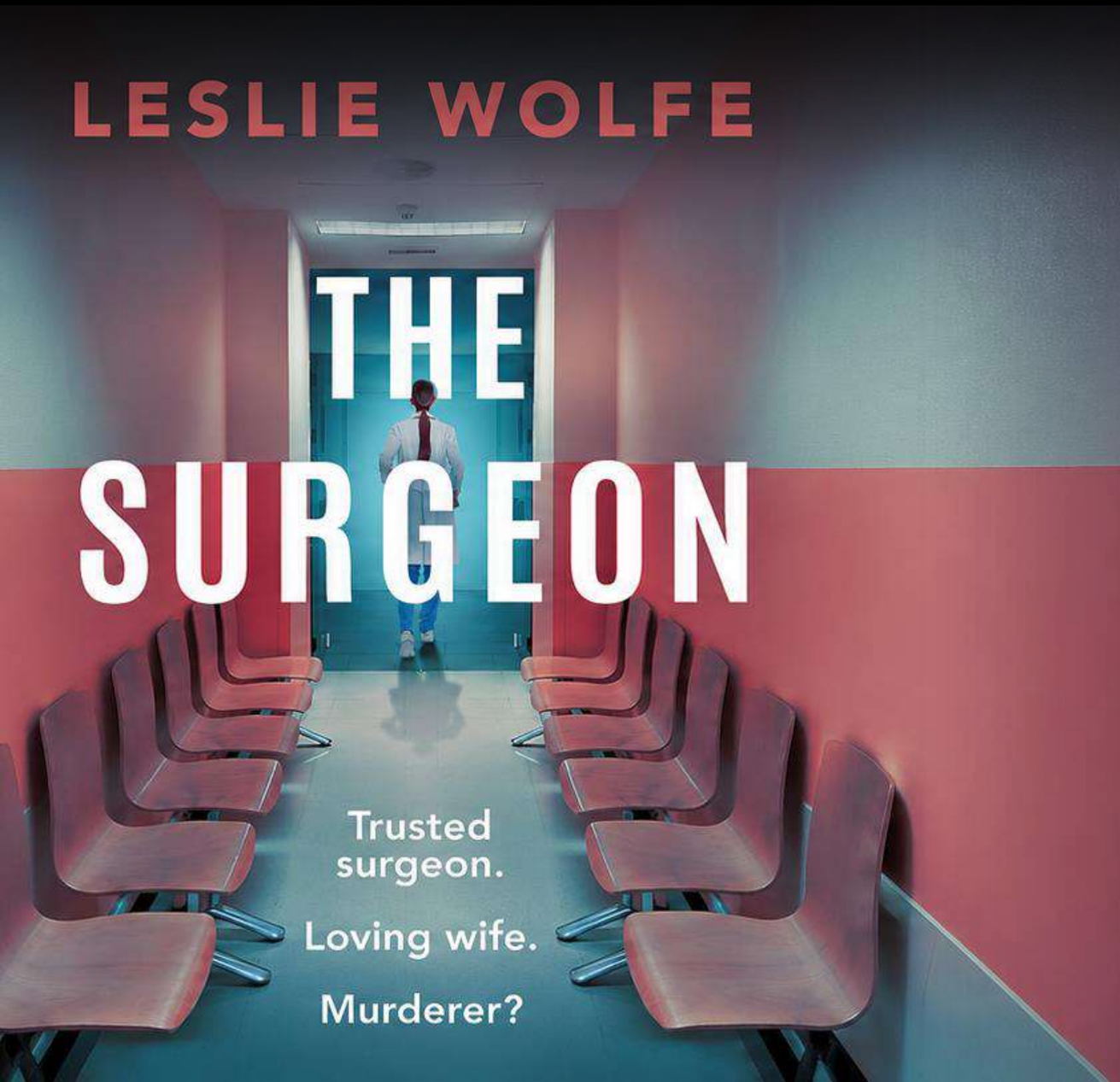
+100 000 TITRES
ADAPTABLES A L'ÉCRAN

UNE ÉQUIPE DÉDIÉE
AU DÉVELOPPEMENT DE PROJETS AMBITIEUX

L'OPPORTUNITÉ DE FAIRE NAÎTRE DE NOUVELLES FRANCHISES



ADAPTATIONS DE BEST SELLERS A L'ECRAN

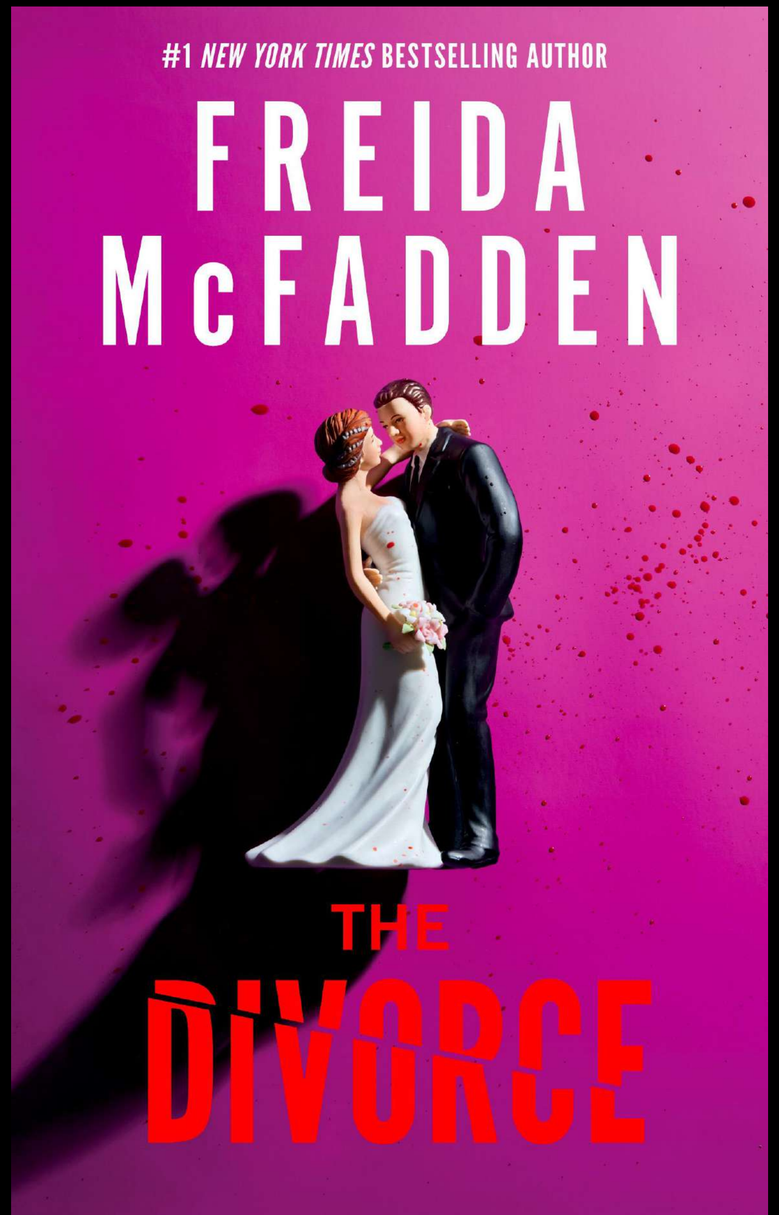


#1 MONDIAL
SUR AMAZON KINDLE
+66 MILLIONS DE PAGES LUES

TRADUIT DANS
16 LANGUES

ADAPTATIONS DE BEST SELLERS A L'ECRAN





UN PARTENARIAT DE DÉVELOPPEMENT ET CO-CRÉATION DE SÉRIES PREMIUM AVEC SKY


Chacal


Baron Noir

sky

&


Tchernobyl


Paris Has Fallen

CANAL+


The Death of Bunny Munro


D'Argent et de Sang



#4

POURSUIVRE NOTRE GESTION RIGOUREUSE DES COŪTS ET DU CAPITAL

THE OFFICE POLAND



AMANDINE FERRE

DIRECTRICE FINANCIERE ET RSE,
MEMBRE DU DIRECTOIRE,
DIRECTRICE GENERALE DE CANAL+ ASIE

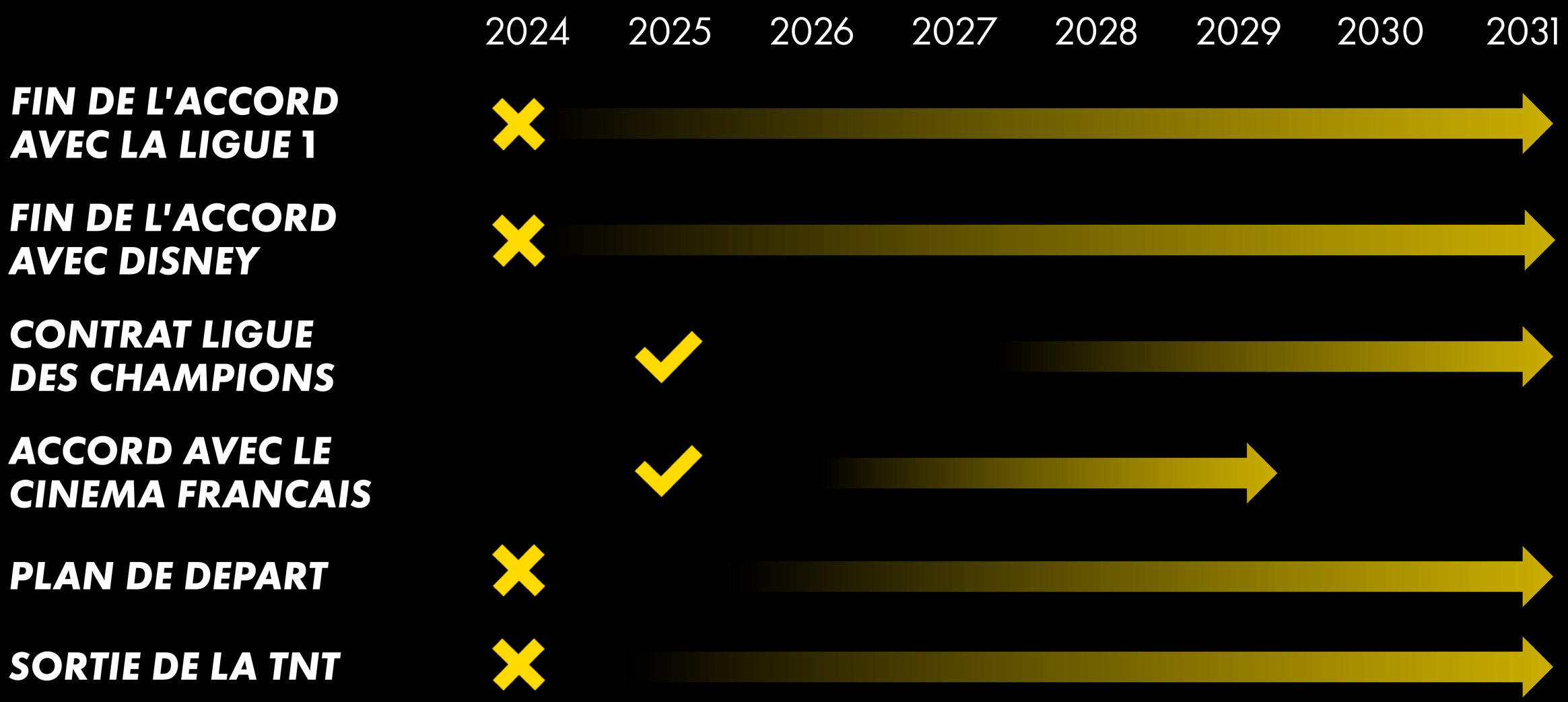
GESTION RIGOUREUSE DES COŪTS ET DU CAPITAL

POURSUIVRE NOTRE GESTION DISCIPLINEE DES COŪTS

METTRE EN ŒUVRE LES SYNERGIES DE COŪT RESULTANT DE L'ACQUISITION DE MULTICHOICE

POURSUIVRE NOTRE GESTION DISCIPLINEE DU CAPITAL : ENDETTEMENT MAITRISE ET CREATION DE VALEUR POUR LES ACTIONNAIRES

REVUE SYSTÉMATIQUE DE LA BASE DE COÛTS – EXEMPLE DE LA FRANCE



COÛTS DE NOS PRODUCTIONS INTERNES LIMITES PAR RAPPORT A LA CONCURRENCE

REDUCTION DU BUDGET PAR RAPPORT AUX PRODUCTION AMERICAINES



36%

*EN TRANSFORMANT **LE CAP (AFRIQUE DU SUD)** EN **NEW YORK***





23%

*EN TOURNANT AU **ROYAUME-UNI** A LA PLACE DE LA **JUNGLE PERUVIENNE***





30%

*EN TOURNANT AU **PORTUGAL** POUR REPRESENTER **NEW YORK** DURANT LA PERIODE DOREE*



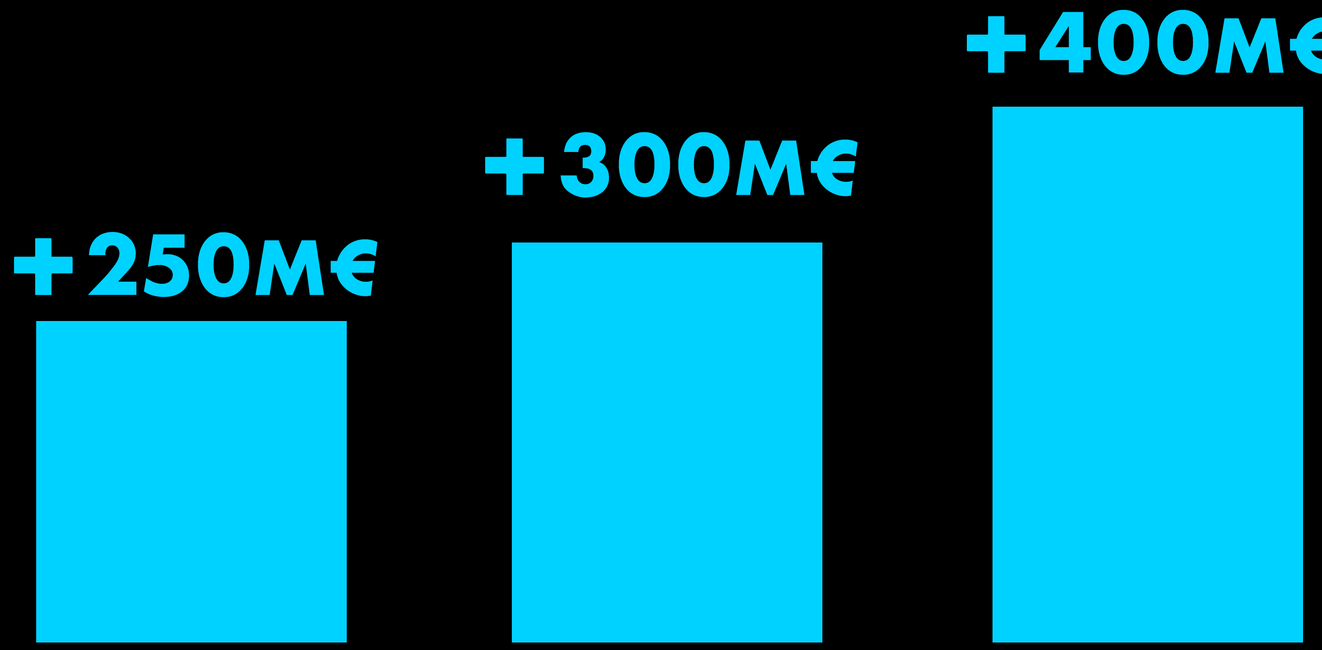
GESTION RIGOUREUSE DES COŪTS ET DU CAPITAL

- POURSUIVRE NOTRE GESTION DISCIPLINEE DES COŪTS
- METTRE EN ŒUVRE LES SYNERGIES DE COŪT RESULTANT DE L'ACQUISITION DE MULTICHOICE
- POURSUIVRE NOTRE GESTION DISCIPLINEE DU CAPITAL : ENDETTEMENT MAITRISE ET CREATION DE VALEUR POUR LES ACTIONNAIRES

UN PLAN AMBITIEUX DE SYNERGIES AVEC MULTICHOICE…

SYNERGIES DE COŪTS – RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE (EBITA) *avant coûts de mise en œuvre*

CALCULEES PAR RAPPORT A LA BASE 2025



	2026	2028	2030
COŪTS DE MISE EN ŒUVRE	**(70-100)M€**	**(20)M€**	**(20)M€**

...QUI S'APPUIE SUR DES INITIATIVES CONCRÈTES

	EXEMPLES D'INITIATIVES (NON-EXHAUSTIF)	2026	2028	2030
CONTENUS	NEGOCIATIONS SUR LES **DROITS SPORTIFS ET DE CONTENUS DE DIVERTISSEMENT**			
	OPTIMISATION DES **CONTENUS INTERNES**			
TECHNOLOGIE	RENEGOCIATION DES **EQUIPEMENTS**			
	OPTIMISATION DES **INFRASTRUCTURES DE DIFFUSION**			
	CONVERGENCE DES **INFRASTRUCTURES TECH**			
	RESTRUCTURATION DE LA FILIALE DE TECHNOLOGIE **(IRDETO)**			
AUTRES	OPTIMISATION DU PROCESS **D'ACHAT**			
	RATIONALISATION DU PROTEFEUILLE DE **MARQUE ET DES DEPENSES MARKETING**			
	OPTIMISATION DES **COÛTS DE FINANCEMENT**			
	RÉDUCTION DES **COÛTS DE STRUCTURE**			

GESTION RIGOUREUSE DES COŪTS ET DU CAPITAL

- POURSUIVRE NOTRE GESTION DISCIPLINEE DES COŪTS
- METTRE EN ŒUVRE LES SYNERGIES DE COŪT RESULTANT DE L'ACQUISITION DE MULTICHOICE
- POURSUIVRE NOTRE GESTION DISCIPLINEE DU CAPITAL : ENDETTEMENT MAITRISE ET CREATION DE VALEUR POUR LES ACTIONNAIRES

OPÉRATIONS DE REFINANCEMENT FINALISEES EN 2025

SCHULDSCHEIN	**320M€**	**JUILLET 2028 / JUILLET 2030**
EUROBOND	**700M€**	**DECEMBRE 2030**
FACILITÉ DE CRÉDIT	**1 800M€**	**DECEMBRE 2026 / DECEMBRE 2030**

CONDITIONS DE PRIX FAVORABLES, *PERMETTANT D'OPTIMISER LE COÛT MOYEN DE LA DETTE DU GROUPE ET DE MAINTENIR UN* ***BILAN FINANCIER SAIN***

COTATION SECONDAIRE A LA BOURSE DE JOHANNESBURG

JSE

3 JUIN 2026

ENGAGEMENT VOLONTAIRE PRIS AUPRES DES AUTORITES *LORS DE L'ACQUISITION DE MUTLICHOICE*

DIVERSIFICATION DE LA BASE D'ACTIONNAIRES *PRESENTS SUR LE LONG-TERME*

AMELIORATION DE LA LIQUIDITE *DES TITRES CANAL+ POUR TOUS LES ACTIONNAIRES*



DES OBJECTIFS FINANCIERS ATTEINTS OU DÉPASSÉS EN 2025

OBJECTIFS FINANCIERS 2025 ATTEINTS OU DEPASSES

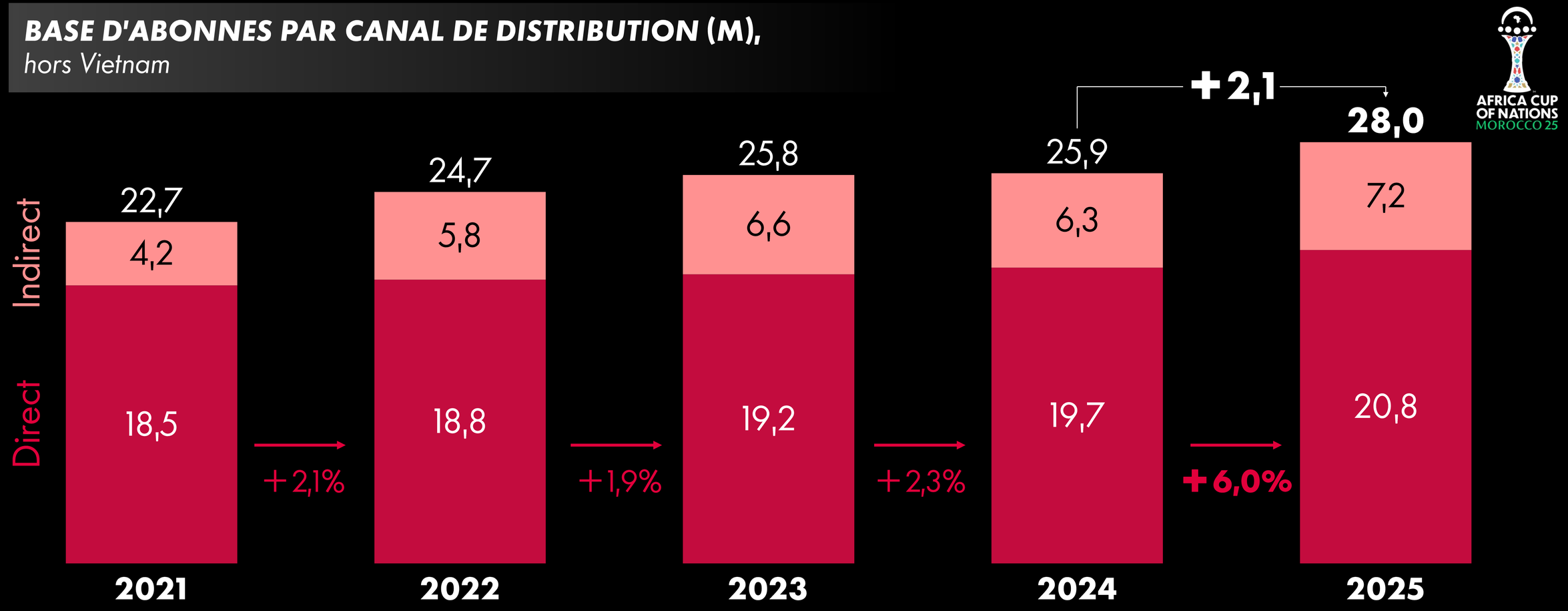
HORS MULTICHOICE	RESULTATS 2024 (y compris Vietnam)	OBJECTIFS 2025 (y compris Vietnam)	RESULTATS 2025 (y compris Vietnam)	RESULTATS 2025 (hors Vietnam)
CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)	6 449	CROISSANCE ORGANIQUE [1] POSITIVE	**6 288** +0,9% CROISSANCE ORGANIQUE[1]	**6 266** +1,0% CROISSANCE ORGANIQUE [1]
RESULTATS OPERATIONNEL AJUSTE (EBITA) (M€) AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS % EBITA AJUSTE / CHIFFRE D'AFFAIRES	503 7,8%	515	**527** 8,4%	**542** 8,7%
FLUX NET DE TRESORERIE OPERATIONNEL (CFFO) (M€) APRES ELEMENTS EXCEPTIONNELS CFFO (M€) AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS	218 227	500+	**587** 636	**606** 648
FLUX DE TRESORERIE DISPONIBLE (FCF) (M€) APRES ELEMENTS EXCEPTIONNELS FCF (M€) AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS	29 38	370+	**428** 477	**448** 489

1. Croissance organique i.e., hors impact des contrats et activités abandonnés (contrat avec Disney, contrat de sous-licence de la Ligue des Champions UEFA, fermeture de C8)

BASE D'ABONNÉS : UNE PERFORMANCE SOLIDE AVEC UN PIC EN FIN D'ANNÉE

PERIMETRE HISTORIQUE DE CANAL+
HORS MULTICHOICE GROUP

BASE D'ABONNES PAR CANAL DE DISTRIBUTION (M),
hors Vietnam



Suite à la qualification du Vietnam en activité abandonnée, sa contribution a été exclue de tous les indicateurs, y compris financiers

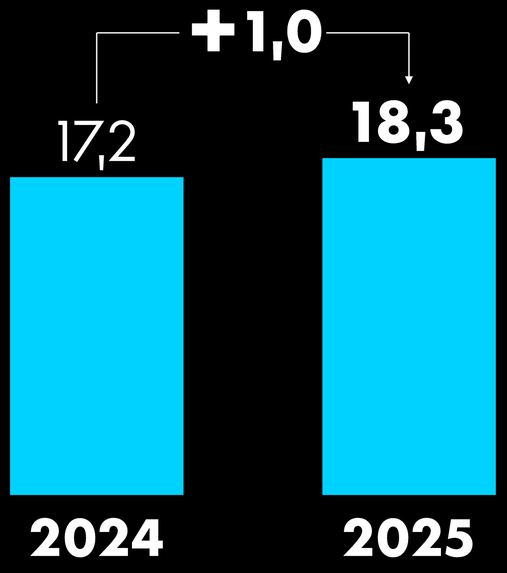
EUROPE : AMÉLIORATION IMPORTANTE DE LA RENTABILITÉ

CANAL+ FRANCE

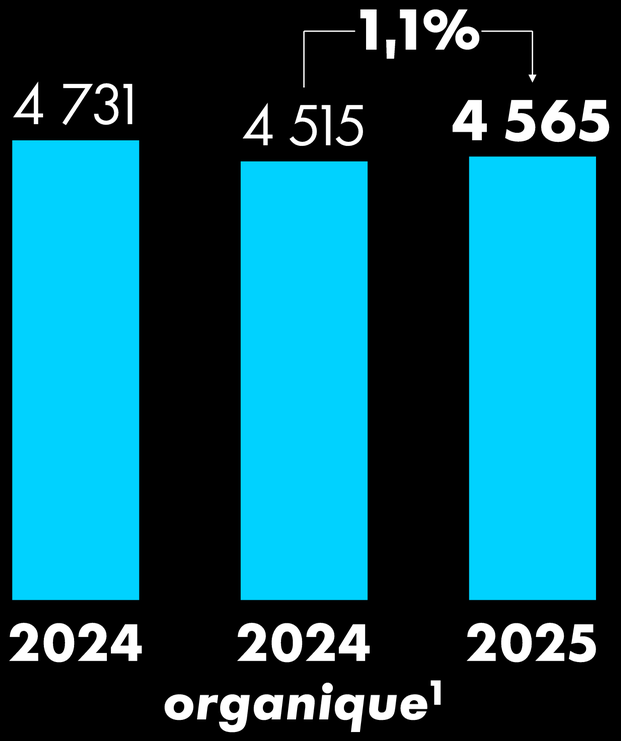
CANAL+ POLSKA

CANAL+ BENELUX CENTRAL EUROPE

BASE D'ABONNES (M)

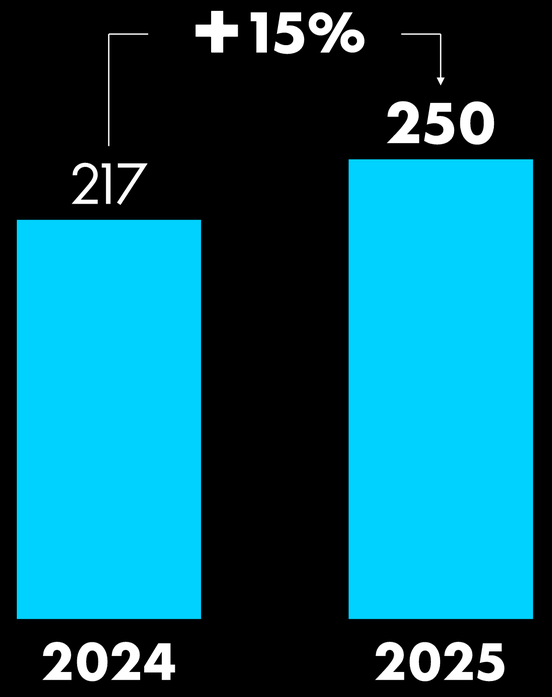


CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)



RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE (EBITa) (M€)

AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS



	2024	2025
TAUX DE MARGE	4,6%	**5,5%**

1. *Croissance organique i.e., hors impact des contrats et activités abandonnés (contrat avec Disney, contrat de sous-licence de la Ligue des Champions UEFA, fermeture de C8)*

AFRIQUE ET ASIE (HORS MULTICHOICE) : CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET RENTABILITE ELEVEE

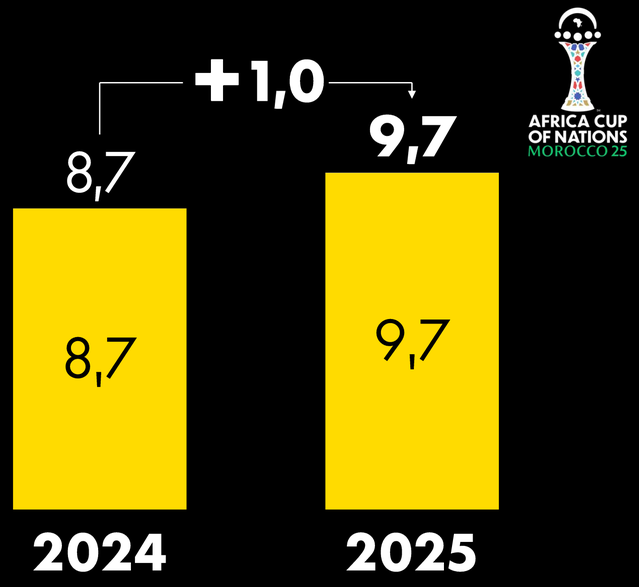
PERIMETRE HISTORIQUE DE CANAL+ HORS MULTICHOICE GROUP

CANAL+ AFRIQUE

CANAL+ TELECOM

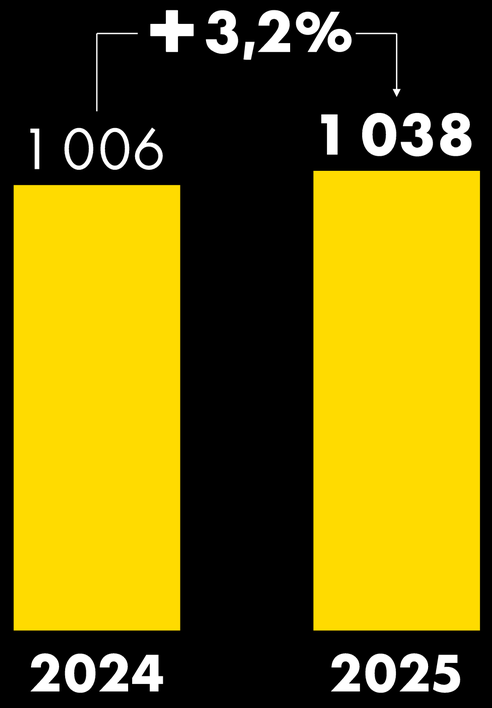
CANAL+ MYANMAR

BASE D'ABONNES (M)



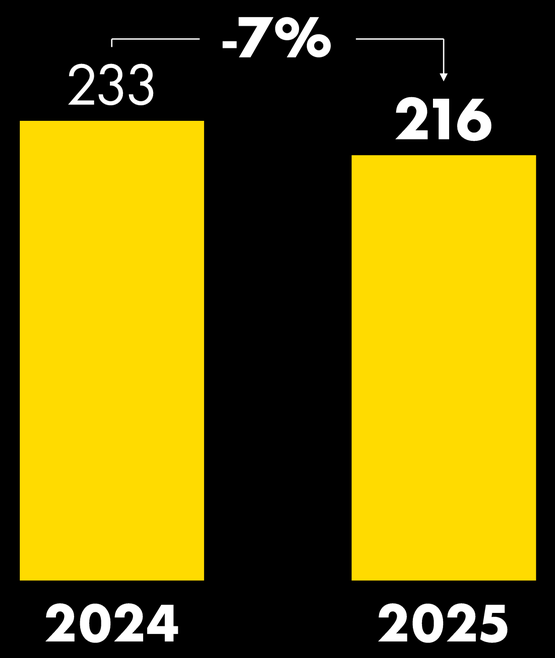
AFRICA CUP OF NATIONS MOROCCO 25

CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)



RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE (EBITa) (M€)

AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS



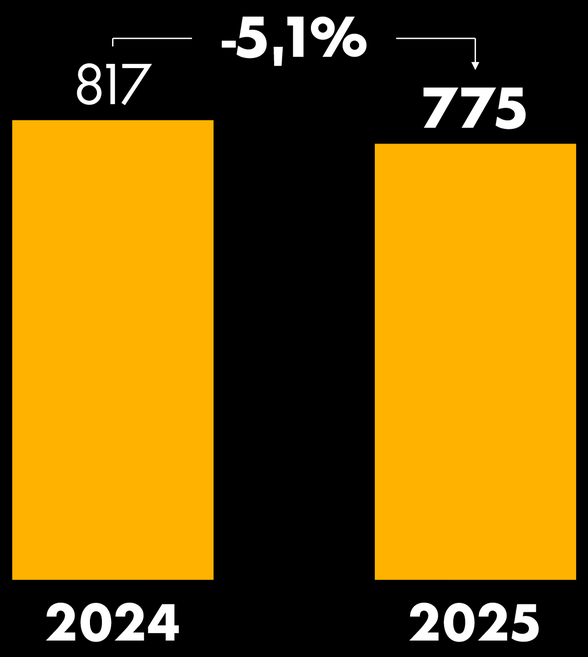
	2024	2025
TAUX DE MARGE	23,2%	**20,8%**

Note : Suite à la qualification du Vietnam en activité abandonnée, sa contribution a été exclue de tous les indicateurs, y compris financiers

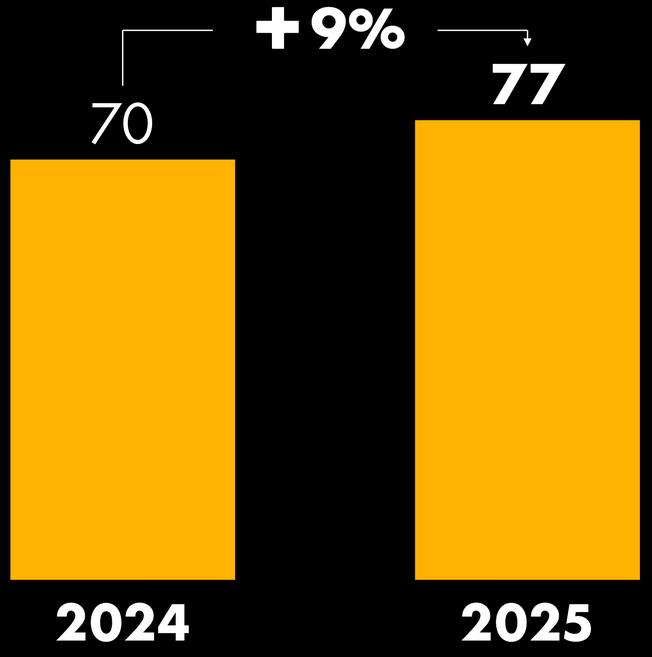
PRODUCTION DE CONTENUS, DISTRIBUTION & AUTRES: AUGMENTATION DE LA RENTABILITE

STUDIOCANAL DAILYMOTION L'OLYMPIA

CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)



RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE (EBITa) (M€) AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS



	2024	2025
TAUX DE MARGE	8,6%	9,9%

UNE DECROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE MULTICHOICE GROUP LIEE A L'EROSION DE LA BASE D'ABONNES

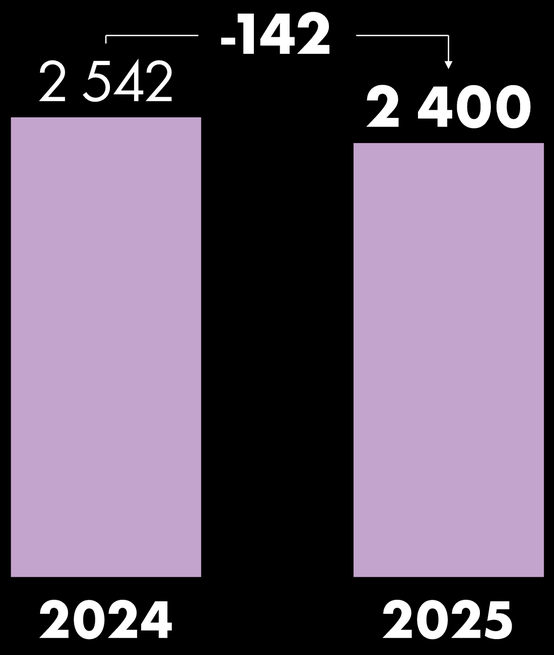
MULTICHOICE
A CANAL+ COMPANY

BASE D'ABONNES (M)



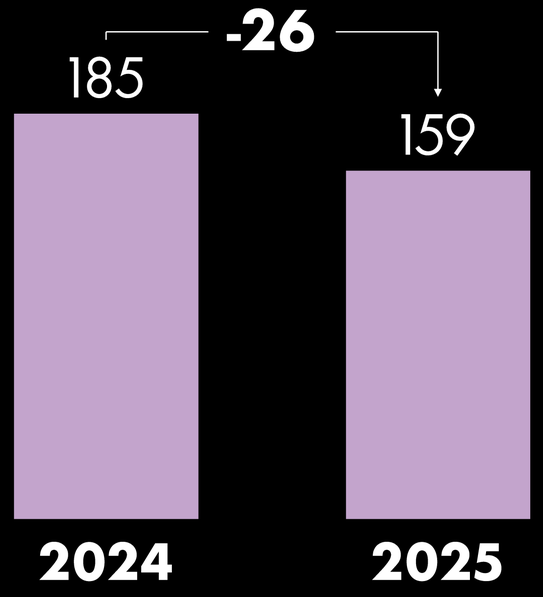
AFRICA CUP OF NATIONS MOROCCO 25

CHIFFRE D'AFFAIRES [1] (M€)



RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE [2] (EBITa) (M€)

AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS



	2024	2025
TAUX DE MARGE	7,3%	**6,6%**

Note: Données en année pleine calculées au 31/12

1. *Net des éliminations avec CANAL+*
2. *Hors PPA*

COMPTE DE RESULTATS CONSOLIDES 2025

(EN MILLIONS D'EUROS)	2024	2025[1]	VARIATION
CHIFFRE D'AFFAIRES	**6 418**	**6 949**	**531** +8,3%
RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE (EBITA) AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS	**520**	**646**	**125** +24,0%
En pourcentage du total du chiffre d'affaires consolidé	8,1 %	9,3 %	
Eléments exceptionnels	(122)	(346)	(224)
Résultat opérationnel ajusté (EBITa)	398	300	(98)
Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles liés aux regroupements d'entreprises	(39)	(63)	(24)
Résultat opérationnel (EBIT)	359	236	(123)
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	(158)	38	196
Charges et produits des activités financières	(123)	(122)	1
Impôts sur les résultats	(156)	(113)	43
RESULTAT NET DES ACTIVITES POURSUIVIES	**(77)**	**40**	**117**
Résultat net des activités cédées ou en cours de cession	(18)	(32)	(14)
RESULTAT NET	**(96)**	**8**	**103**

1. *Y compris la contribution de MultiChoice Group sur la période de consolidation (3 mois et 11 jours)*

Note : Suite à la qualification du Vietnam en activité abandonnée, sa contribution a été exclue de tous les indicateurs, y compris financiers

UN BILAN SAIN AVEC UN RATIO D'ENDETTEMENT MAITRISÉ



Trésorerie disponible	376M€	830M€
Emprunts[1]	(731)M€	(2 827)M€
Levier d'endettement[2]	**0,59x**	***Hors impact du règlement des litiges TVA et TST*** **1,96x** **2,75x**

1. *Emprunts évalués aux coûts amortis*
2. *Ratio Dette financière nette / EBITDA. L'EBITDA correspond au résultat opérationnel (EBIT) du Groupe tel que présenté dans les états financiers consolidés, auquel sont ajoutés : i) les amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles, ii) les pertes de valeur, et iii) les produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles, et duquel sont déduits les remboursements des dettes locatives ainsi que les charges d'intérêts correspondantes. EBITDA calculé comme si MutiChoice faisait parti du Groupe depuis le 1er janvier.*

VERSEMENT DE DIVIDENDES AU TITRE DE L'EXERCICE 2025

- DIVIDENDE PROPOSE AU TITRE DE L'EXERCICE 2025
  EN AUGMENTATION DE +10% VS. 2024

- SOUS RESERVE DE L'ACCORD DES ACTIONNAIRES

- DIVIDENDE PAYÉ LE 15 JUIN 2026
  AVEC UNE DATE DE DÉTACHEMENT DU DIVIDENDE LE 12 JUIN 2026



DES OBJECTIFS 2026 AMBITIEUX

LES MISERABLES

OBJECTIFS & PERSPECTIVES DU GROUPE CANAL+

	PERIMETRE HISTORIQUE DE CANAL+			RESULTATS ANNUELS DU GROUPE COMBINE			
	2022	2023	2024	2025[1]	OBJECTIFS 2026 *Avec Synergies & Plan d'investissement*	PERSPECTIVES A MOYEN-TERME	PERSPECTIVES A LONG-TERME
CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)	5 970	6 187	6 418	**8 665**	*STABLE*	*CROISSANCE MODEREE*	↗
RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE (EBITA) (M€) *AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS, HORS PPA DE MCG* *% MARGE*	468 7,8%	490 7,9%	520 8,1%	**701** 8,1%	**735**	**> 850**	↗
FLUX NET DE TRESORERIE OPERATIONNEL (CFFO) (M€) *AVANT REGLEMENTS DU LITIGE LIE A LA TVA ET COÛTS DE RESTRUCTURATION*	312 67%	333 68%	243 47%	**874** 124%	**> 600** **80%+**	**> 800** **95%+**	↗
FLUX DE TRESORERIE DISPONIBLE (FCF) (M€) *AVANT REGLEMENTS DU LITIGE LIE A LA TVA ET COÛTS DE RESTRUCTURATION*	97	21	55	**447**	**> 250**	**> 500**	↗

1. *Résultats combinés non audités de CANAL+ et MultiChoice pour les douze mois clos le 31 décembre 2025*

Note : Suite à la qualification du Vietnam en activité abandonnée, sa contribution a été exclue de tous les indicateurs, y compris financiers

CROISSANCE DE +1,8% DE CHIFFRE D'AFFAIRES SUR LE PERIMETRE HISTORIQUE, DECROISSANCE DE -0,4% POUR LE GROUPE COMBINE

CHIFFRE D'AFFAIRES AU TITRE DES TROIS MOIS CLOS LE 31 MARS 2026 (M€) – NON AUDITE



1. *Y compris impact de la fermeture de C8 en France*



UNE STRATEGIE RSE DEPLOYEE DANS TOUS NOS TERRITOIRES

EMPATHIE

NOS ENGAGEMENTS SOCIAUX ET ENVIRONNEMENTAUX SE DÉPLOIENT DEVANT ET DERRIÈRE LA CAMÉRA

DEVANT LA CAMERA

ASSURER UNE REPRESENTATION DIVERSE A L'ECRAN

FAVORISER L'ACCESSIBILITE DE NOS CONTENUS ET DE LA CULTURE

DERRIERE LA CAMERA

PROMOUVOIR LA NOUVELLE GENERATION DE TALENTS CREATIFS

REDUIRE LES EMISSIONS CARBONE SUR TOUTE LA CHAINE DE VALEUR



PIERRE-IGNACE BERNARD

PRESIDENT DU COMITE
D'AUDIT ET DE DURABILITE

COMPOSITION DU COMITÉ D'AUDIT ET DE DURABILITÉ



PIERRE-IGNACE BERNARD



MAUD BAILLY



XAVIER MAYER



JEAN-CHRISTOPHE THIERY



JEAN-FRANÇOIS BALOTEAUD

COMMISSAIRE AUX COMPTES

MISSION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

NOS PRINCIPALES MISSIONS PORTENT SUR :

La Certification des comptes annuels 2025 de la société CANAL+, *préparés selon les principes comptables français*

La Certification des comptes consolidés 2025 de la société CANAL+, *préparés selon le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union Européenne.*

MANDAT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

OBJECTIF

Conformément aux normes d'exercice professionnel, obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels et consolidés de l'exercice 2025 de votre société ne comportaient pas d'anomalie significative.

INFORMATION DES ORGANES DE DIRECTION ET DE GOUVERNANCE

Synthèse de nos travaux au Directoire réuni le 5 mars 2026.

Synthèse de nos travaux au Comité d'Audit réuni le 5 mars 2026.

Présentation de notre projet d'opinion au Conseil de Surveillance réuni le 10 mars 2026.

RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELS 2025 DE CANAL+

1E *RESOLUTION*

Opinion sur les comptes

Certification sans réserve des comptes annuels.
Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Justification des appréciations

Pour les comptes annuels, la justification de nos appréciations porte sur l'évaluation des titres de participation et des créances rattachées. Nos travaux ont consisté à examiner le caractère approprié de des méthodes comptables appliquées et à apprécier le caractère raisonnable des estimations retenues pour déterminer la valeur recouvrable des titres de participation et des créances rattachées.

RAPPORT SUR LES COMPTES CONSOLIDES 2025 DE CANAL+

2E RESOLUTION

Opinion sur les comptes

Certification sans réserve des comptes consolidés.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Justification des appréciations

La justification de nos appréciations porte, concernant les comptes consolidés, sur les estimations et les jugements retenus pour :

- *L'évaluation des écarts d'acquisition,*
- *La détermination de la juste valeur des actifs acquis et passifs assumés dans le cadre de l'acquisition de Multichoice Group*

RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELS ET CONSOLIDES 2025 DE CANAL+

AUTRES VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion et celles relevant d'autres obligations légales et réglementaires.

RAPPORT SPECIAL SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

RAPPORT SPECIAL SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

Rapport spécial sur les conventions réglementées, objet de la 4e résolution,
Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la résolution soumise à votre vote.

Nouvelles conventions 2025

Il ne nous a été donné avis d'aucune convention autorisée et conclue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'Assemblée générale en application des dispositions de l'article L. 225-86 du Code de commerce.

RAPPORT SPECIAL SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

CONVENTIONS DEJA APPROUVEES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE

La convention autorisée par le Conseil de surveillance du 24 octobre 2024 et approuvée par l'Assemblée générale du 9 décembre 2024 s'est poursuivie :

- *Conclusion d'un contrat intitulé Joint Sponsors Agreement en vertu duquel votre société a nommé les banques sponsors dans le cadre de son opération d'admission aux négociations sur le London Stock Exchange. Ce contrat a été conclu le 30 octobre 2024 entre la société CANAL+, la société Groupe CANAL+ et les banques sponsors, Barclays Bank PLC et BNP Paribas, London Branch (les "Sponsors").*

RAPPORTS ÉMIS AU TITRE DES AUTRES RÉSOLUTIONS

AUTRES RAPPORTS ÉMIS DANS LE CADRE DES RÉSOLUTIONS A TITRE EXTRAORDINAIRE

Pas d'observation à formuler sur les rapports émis relatifs :

- *A l'autorisation pour le Directoire de procéder à des rachats d'actions selon les conditions et modalités présentées dans la 10e résolution.*
- *A l'autorisation d'attribution d'actions gratuites, existantes ou à émettre, aux salariés de la Société et des sociétés ou groupements qui lui sont liés et aux mandataires sociaux, sans maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires en cas d'attribution d'actions nouvelles, objet de la 12e résolution ;*
- *A la délégation de pouvoir proposée à l'effet de procéder à une augmentation de capital par émission d'actions ordinaires et/ou de tous titres de créance donnant accès au capital, avec maintien du droit préférentiel de souscription objet de la 14e résolution.*



EMMANUELLE MALECAZE-DOUBLET

PRESIDENTE DU COMITE DES NOMINATIONS ET DES REMUNERATIONS

COMPOSITION DU COMITE DES NOMINATIONS ET DES REMUNERATIONS



EMMANUELLE MALECAZE DOUBLET



ROBERT BAKISH



PHILIPPE BENACIN



YANNICK BOLLORE



CHRISTEL HEYDEMANN



MARTINE STUDER

QUESTIONS RÉPONSES

VOTE DES RÉSOLUTIONS

ET SYNTHESE DES VOTES EXPRIMES PAR CORRESPONDANCE ET PAR INTERNET



LAËTITIA MENASE

SECRETAIRE GENERALE

RÉSOLUTIONS

1 PREMIÈRE RÉSOLUTION
(*à titre ordinaire*)

APPROBATION DES COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE 2025

1 POUR	2 CONTRE	3 ABSTENTION

RÉSOLUTIONS

2

DEUXIÈME RÉSOLUTION

(*à titre ordinaire*)

APPROBATION DES COMPTES CONSOLIDES DE L'EXERCICE 2025

1	POUR	2	CONTRE	3	ABSTENTION

RÉSOLUTIONS

3 TROISIÈME RÉSOLUTION

(*à titre ordinaire*)

AFFECTATION DU RÉSULTAT DISTRIBUABLE

1 POUR	2 CONTRE	3 ABSTENTION

RÉSOLUTIONS

4

QUATRIÈME RÉSOLUTION

(*à titre ordinaire*)

APPROBATION DU RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

1	POUR	2	CONTRE	3	ABSTENTION

RÉSOLUTIONS

5

CINQUIÈME RÉSOLUTION

(*à titre extraordinaire*)

RENOUVELLEMENT DU MANDAT DE MONSIEUR XAVIER MAYER, EN QUALITE DE MEMBRE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

1	POUR	2	CONTRE	3	ABSTENTION

RESOLUTIONS

6

SIXIEME RESOLUTION

(*à titre extraordinaire*)

RENOUVELLEMENT DU MANDAT DE MADAME MARTINE STUDER, EN QUALITE DE MEMBRE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

1	POUR	2	CONTRE	3	ABSTENTION

RÉSOLUTIONS

7

SEPTIÈME RÉSOLUTION

(à titre ordinaire)

RENOUVELLEMENT DU MANDAT DE MONSIEUR JEAN-CHRISTOPHE THIERY, EN QUALITE DE MEMBRE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

1	POUR	2	CONTRE	3	ABSTENTION

RESOLUTIONS

8

HUITIEME RESOLUTION

(*à titre ordinaire*)

NOMINATION DE MADAME MERCEDES ERRA EN QUALITE DE MEMBRE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

1	POUR	2	CONTRE	3	ABSTENTION

RESOLUTIONS

9

NEUVIEME RESOLUTION

(à titre ordinaire)

NOMINATION DE MONSIEUR ELIAS MASILELA EN QUALITE DE MEMBRE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

1	POUR	2	CONTRE	3	ABSTENTION

10

DIXIEME RÉSOLUTION

(à titre ordinaire)

AUTORISATION DONNÉE AU DIRECTOIRE EN VUE DE PROCÉDER A DES RACHATS D'ACTIONS EN APPLICATION DE L'ARTICLE L. 225-209-2 DU CODE DE COMMERCE

1	POUR	2	CONTRE	3	ABSTENTION

11

ONZIEME RESOLUTION

(à titre extraordinaire)

MODIFICATION STATUTAIRE A L'EFFET DE DETERMINER LES MODALITES DE DESIGNATION DU OU DES MEMBRES DU CONSEIL DE SURVEILLANCE REPRESENTANTS LES SALARIES

1	POUR	2	CONTRE	3	ABSTENTION

RÉSOLUTIONS

12 DOUZIEME RÉSOLUTION

(à titre extraordinaire)

DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE À DONNER AU DIRECTOIRE POUR DÉCIDER L'AUGMENTATION DU CAPITAL DE LA SOCIÉTÉ PAR L'ÉMISSION D'ACTIONS ET/OU DE VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS AU CAPITAL IMMÉDIATEMENT OU À TERME, AVEC SUPPRESSION DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION, RÉSERVÉE AUX ADHÉRENTS DE PLAN D'ÉPARGNE D'ENTREPRISE OU DE GROUPE

1	POUR	2	CONTRE	3	ABSTENTION

RÉSOLUTIONS

13

TREIZIEME RÉSOLUTION

(à titre extraordinaire)

DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE À DONNER AU DIRECTOIRE À L'EFFET DE DÉCIDER L'AUGMENTATION DU CAPITAL SOCIAL PAR INCORPORATION DE PRIMES, RÉSERVES, BÉNÉFICES OU TOUTES AUTRES SOMMES

1	POUR	2	CONTRE	3	ABSTENTION

14

QUATORZIEME RÉSOLUTION

(à titre extraordinaire)

DÉLÉGATION DE COMPETENCE A DONNER AU DIRECTOIRE POUR DECIDER L'AUGMENTATION DE CAPITAL DE LA SOCIETE PAR L'EMISSION D'ACTIONS ET/OU DE VALEURS MOBILIERES DONNANT ACCES AU CAPITAL IMMEDIATEMENT OU A TERME, AVEC MAINTIEN DU DROIT PREFERENTIEL DE SOUSCRIPTION

1	POUR	2	CONTRE	3	ABSTENTION

RESOLUTIONS

15

QUINZIEME RESOLUTION

(à titre extraordinaire)

DELEGATION DE COMPETENCE A DONNER AU DIRECTOIRE A L'EFFET D'AUGMENTER LE NOMBRE DE TITRES A EMETTRE EN CAS D'AUGMENTATION DE CAPITAL AVEC MAINTIEN DU DROIT PREFERENTIEL DE SOUSCRIPTION

1	POUR	2	CONTRE	3	ABSTENTION

RÉSOLUTIONS

16 **SEIZIEME RÉSOLUTION**
(*à titre ordinaire*)

POUVOIRS POUR L'ACCOMPLISSEMENT DES FORMALITES

1 POUR	2 CONTRE	3 ABSTENTION

AVERTISSEMENT

Le présent document (ainsi que toute information orale ou complémentaire fournie en rapport avec celui-ci) est fourni à titre purement informatif et ne constitue en aucun cas, ni ne doit être interprété comme, une offre de vente ou une recommandation, une sollicitation, une incitation ou une offre d'achat, de souscription ou de vente d'actions de la Société ou de tout autre titre.
Nul ne doit se fonder, à quelque fin que ce soit, sur les informations contenues dans la présente présentation, ni sur leur exhaustivité, leur exactitude ou leur impartialité. Les destinataires de la présente présentation sont invités à mener leurs propres investigations, évaluations et analyses concernant les activités, les données et les actifs décrits dans la présente présentation. Les informations contenues dans la présente présentation sont susceptibles d'être modifiées.

Cette présentation ne peut être reproduite, en tout ou en partie, par quiconque, ni transmise ou diffusée à quiconque, sauf autorisation expresse de la Société ; aucune partie de celle-ci ne saurait servir de fondement ni être invoquée dans le cadre d'un contrat ou d'un engagement quel qu'il soit. La présente présentation n'est pas destinée à, et ne doit pas être distribuée, publiée ou transmise à, toute personne dans toute juridiction où une telle distribution, publication ou transmission serait contraire à la législation ou à la réglementation applicable. Les personnes qui entrent en possession de la présente présentation doivent s'informer de ces restrictions et les respecter. Tout manquement à ces restrictions peut constituer une violation des lois de la juridiction concernée.

Sauf indication contraire, les sources utilisées pour établir les classements des activités et les positions sur le marché sont internes. La présente présentation contient certaines déclarations qui constituent ou peuvent constituer des déclarations prospectives. Des expressions telles que « viser », « prévoir », « s'attendre à », « avoir l'intention de », « anticiper », « croire », « estimer », « cibler » et d'autres expressions similaires de nature prospective ou tournée vers l'avenir ont pour but d'identifier ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives portent sur nos performances commerciales et financières futures attendues ainsi que sur notre situation financière, et traitent par définition de questions qui sont, à des degrés divers, incertaines. Elles ne constituent ni des faits historiques, ni des garanties de performances futures ; les résultats réels peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou sous-entendus par ces déclarations prospectives. Un certain nombre de facteurs pourraient entraîner une différence significative entre les résultats et développements réels et ceux exprimés ou sous-entendus par ces déclarations prospectives. Ceux-ci comprennent, sans s'y limiter, (i) les conditions économiques, commerciales, politiques, réglementaires et sociales générales sur les principaux marchés où le Groupe opère, (ii) un événement significatif affectant la liquidité de la Société ou sa capacité à fonctionner et à fournir des prestations efficaces dans tout domaine de notre activité,(iii) un changement significatif de la réglementation ou de la législation, (iv) une évolution importante de la demande de contenus internationaux, et (v) un changement significatif de la stratégie du Groupe visant à répondre à ces facteurs et à d'autres. Certains de ces facteurs sont abordés plus en détail dans d'autres parties de la présente présentation ainsi que dans les rapports et présentations publiés par la Société, disponibles sur le site internet web https://www.canalplusgroup.com ;
Les déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date à laquelle elles sont formulées et, sauf si la loi ou la réglementation applicable l'exige, CANAL+ n'assume aucune obligation de mettre à jour les déclarations prospectives, qu'elles soient écrites ou orales, qui pourraient être formulées de temps à autre, que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou pour toute autre raison.